

## ABSTRAK

CV. ASJ merupakan salah satu perusahaan swasta yang bergerak di bidang industri sandal, berlokasi di kota Bandung, Jawa Barat. CV. ASJ memproduksi sandal pria dari pembuatan *insole* ( bagian tengah sandal ), *upper* (atas sandal), *assembly* ( penggabungan ) hingga menjadi *finished good* dengan spesifikasi yang telah ditentukan oleh subkontraktornya dari segi jenis bahan, desain sandal, waktu penyelesaian produksi, dan jumlah pesanan. Sementara untuk sol dan bahan baku CV. ASJ melakukan pemesanan kepada *Supplier*. CV. ASJ mengalami masalah keterlambatan dalam pengiriman sandal yaitu enam kali keterlambatan dari delapan kali pengiriman sandal ke konsumennya yaitu PT.A pada periode november 2015 – Agustus 2016, dan masalah tersebut diidentifikasi lebih lanjut menggunakan *tools lean manufacturing* yaitu *value stream mapping* dan *process activity mapping* pada rantai produksi CV. ASJ.

Berdasarkan hasil tersebut di dapatkan nilai *lead time* sebesar 29869,8 dengan klasifikasi VA 71%, NVA 19%, dan NNVA 10%, Dan didapatkan juga identifikasi jenis *waste transportation* sebesar 15.9%. Dengan adanya *waste transportation* pada departemen *upper* dan *insole* yang dikarenakan adanya pemindahan material yang jauh kemudian diidentifikasi akar penyebabnya menggunakan diagram *fishbone*. Usulan penyelesaian penyebab terjadinya pemindahan material yang jauh menggunakan perancangan tata letak fasilitas dengan metode *pairwise exchange* dan perancangan sistem *andon* untuk mengurangi jarak pemindahan material.

**Kata Kunci :** *Lean Manufacturing, Waste Transportation, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, Pairwise Exchange, Andon*