

## ABSTRAK

PT. Pikiran Rakyat adalah perusahaan yang fokus mencetak produksi dengan memproduksi surat kabar harian. Dalam tiga bulan tahun 2016 ada selisih antara jumlah surat kabar yang diminta oleh pelanggan dengan jumlah produksi perusahaan. Kelebihan produksi surat kabar ini sebanyak 34842 eksemplar mengakibatkan kerugian perusahaan berdasarkan konversi menjadi harga pokok penjualan sebesar Rp. 2.900 per copy sehingga kerugian perusahaan akibat overproduksi hingga Rp. 101,041,800. Hasil overproduksi bisa dijual dengan harga Rp. 268 per eksemplar, sehingga perusahaan mendapat cashback sebesar Rp. 9,337,656. Kemudian, perusahaan harus membayar lebih karena overproduksi sebesar Rp 91.704.144. Dengan pendekatan lean manufacturing kemudian mengidentifikasi masalah dengan menggunakan alat pemetaan value stream dan pemetaan aktivitas proses keadaan saat ini. Akar penyebab masalah diidentifikasi dengan menggunakan diagram tulang ikan dan 5 mengapa. Tahap selanjutnya adalah mengemukakan perbaikan dari akar permasalahan yang ada dengan menggunakan perhitungan jumlah produksi dengan metode peramalan. Metode peramalan memilih dengan melihat pola permintaan yang mencakup pola siklus yang sesuai dengan metode perkiraan rata-rata bergerak. Tiga jenis moving average, rata-rata bergerak tunggal, rata-rata bergerak ganda, dan rata-rata pergerakan berat. Penelitian ini menggunakan n sebagai jumlah periode yang akan diperkirakan dari n sama dengan 2 sampai n sama dengan 7, yang mewakili satu kegiatan produksi satu minggu. Penelitian ini membandingkan tiga jenis moving average dan memilih jenisnya dengan menghitung mean absolute deviation untuk setiap jenis moving average. Metode yang memiliki deviasi absolut terkecil adalah metode yang akan digunakan untuk meramalkan permintaan. Hasil peramalan permintaan ini akan diverifikasi untuk melihat apakah perkiraan permintaan tersebut mewakili permintaan aktual atau tidak. Agar operator dan semua karyawan lebih mudah mendapatkan informasi produksi harian, maka dirancanglah hasil produksi harian yang di rekap dalam kartu produksi mingguan. Perusahaan juga bisa melakukan evaluasi terhadap jumlah hasil proses produksi dan permintaan data juga bisa dicatat. Proses produksi setelah usulan perbaikan menggambarkan dengan menggunakan value stream mapping masa depan negara.

Kata Kunci: lean manufacturing, value stream mapping, activity mapping process, waste motion, kaizen blitz, 5S.