

ABSTRAK

PT XYZ adalah salah satu perusahaan informasi dan komunikasi serta penyedia jasa dan jaringan telekomunikasi secara lengkap di Indonesia. Salah satu proyek yang sedang dijalankan oleh PT XYZ adalah proyek FTTH (*Fiber to the Home*) PT3 untuk pemasangan WIFI.ID. Saat ini proyek FTTH PT3 untuk pemasangan WIFI.ID berada pada antara fase *executing, monitoring, and controlling*. Dalam penyelesaian proyek, *monitoring* dan *controlling* dilakukan untuk mengatur kemajuan dan kinerja proyek, mengidentifikasi bagian yang memerlukan perubahan rencana, dan memulai perubahan yang sesuai. Penelitian ini dilakukan pada proyek dari tanggal 28 Maret 2018 hingga 18 April 2018 dengan menggunakan metode *Earned Value Management* (EVM).

Berdasarkan hasil penelitian, performansi proyek masih kurang baik karena masih berada pada status proyek marginal dimana pada hari akhir penelitian yaitu tanggal 18 April, nilai CPI proyek sebesar 1.009 dan nilai SPI proyek sebesar 0,981 mengindikasikan biaya pekerjaan yang lebih murah namun pelaksanaan proyek terlambat. Berdasarkan perhitungan juga total biaya penyelesaian (EAC), terdapat tiga asumsi yang dapat dijadikan bahan acuan untuk dipertimbangkan dan dipilih oleh tim proyek, sedangkan estimasi durasi proyek terdapat penambahan waktu pelaksanaan sebanyak 1 hari sehingga total waktu penyelesaian selama 31 hari kalender.

Kata kunci : *Earned Value Management*, FTTH PT3, CPI, SPI, EAC