

ABSTRAK

PT.XYZ merupakan perusahaan yang bergerak dibidang telekomunikasi. Pada tahun 2016 indeks pembangunan telekomunikasi dan informasi di Indonesia tercatat meningkat sebanyak 4,34 dibandingkan pada tahun 2015 hanya sebesar 3,88 dari perhitungan skala 0-10. Tujuan PT.XYZ saat ini ingin meningkatkan koneksi jaringan yang dimiliki oleh perusahaan dengan melakukan modernisasi menjadi *fiber optic*. Proyek modernisasi yang saat ini direncanakan oleh kantor wilayah PT.XYZ adalah Proyek *Shutdown STO*, yang berada di wilayah Tangunghari. Untuk memulai proyek tersebut, dibutuhkan perencanaan pada setiap aktivitas yang akan dikerjakan selama proyek berlangsung hingga selesai. Penelitian ini bertujuan untuk merancang perencanaan proyek *shutdown STO* dengan memfokuskan permasalahan kepada ketiga batasan proyek yaitu ruang lingkup, waktu dan biaya.

Proyek *Shutdown STO* dilaksanakan mulai pada tanggal 6 Februari 2018 hingga 20 April 2018 dan selama 58 hari kalender. Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah *Work Breakdown Structure, Precedence Diagram Method, Milestone Chart, Critical Path, Cost Aggregation* dan *S-Curve*. *Work Breakdown Structure* merupakan metode yang digunakan untuk mendekomposisi setiap pekerjaan yang akan dilakukan pekerja, serta untuk menghasilkan *scope baseline*. *Precedence Diagram Method, Milestone Chart*, dan *Critical Path* digunakan untuk menentukan urutan aktivitas serta durasi yang tepat pada *schedule baseline*. *Cost Aggregation* dan *S-Curve* digunakan untuk menentukan nilai dari PV pada *Cost Baseline*.

Kata Kunci: *Project Management Plan, Scope Baseline, Schedule Baseline, Cost Baseline*