

ABSTRAK

CV Wira Utama merupakan salah satu perusahaan manufaktur swasta yang bergerak di bidang garmen. CV Wira merupakan pabrik garmen yang menerima berbagai pesanan pakaian jadi dan telah mendapatkan kepercayaan dari berbagai *vendor* atau klien, salah satunya adalah kemeja dari perusahaan Hugo. Berdasarkan data yang diperoleh dari perusahaan, keterlambatan pengiriman terjadi hampir disetiap bulan selama tahun 2018. Hal tersebut merupakan permasalahan yang perlu dilakukan penelitian lebih lanjut terhadap proses produksi kemeja di CV Wira Utama dengan menggunakan pendekatan *lean manufacturing*. Penelitian dimulai dengan melakukan pemetaan *value stream mapping current state* dan dilanjutkan dengan pemetaan *process activity mapping current state*. Berdasarkan pemetaan tersebut diperoleh informasi bahwa terjadi beberapa *waste* dengan aktivitas *value added* sebesar 1875,56 detik, *non value added* (NVA) sebesar 8251,8 detik, serta aktivitas *non but necessary value added* (NNVA) sebesar 31623,39 detik, dimana pada penelitian ini akan berfokus pada *waste waiting*. Selanjutnya adalah melakukan pengidentifikasian akar permasalahan yang menyebabkan *waste waiting* menggunakan *cause and effect diagram*. Faktor-faktor dominan penyebab terjadinya *waste waiting* dapat diminimasi dengan melakukan perancangan usulan perbaikan menggunakan *preventive maintenance* dan *single minute exchange of dies*. Kemudian dilakukan analisis kelebihan dan kekurangan dari setiap usulan perbaikan, dan melakukan pemetaan VSM *future state* sehingga diperoleh penurunan *lead time* sebesar 21880,2 detik.

Kata kunci: *Lean Manufacturing, Waste Waiting, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, Single Minute Exchange of Dies.*