

ABSTRAK

Proyek *e-Learning* merupakan salah satu proyek yang dikelola Yayasan X dalam menunjang kegiatan belajar mengajar di Universitas X. Proyek ini berfokus pada pembuatan *e-Learning* yang terbagi menjadi dua tipe konten *e-Learning*; konten video dan konten non video. Pengerjaan proyek ini dibagi menjadi 4 fase dengan total seluruh mata kuliah yang dibuat menjadi *e-Learning* sebanyak 700 mata kuliah. Proyek ini direncanakan akan rampung pada tahun 2020, namun dalam pengerjaannya sendiri masih terdapat kekurangan diantaranya tidak ada dokumen perencanaan proyek yang memadai. Pada pengerjaan awal fase, terdapat banyak permintaan perubahan terutama pada bagian penandatanganan kontrak surat (PKS) antara dosen dengan pihak pemegang kewenangan proyek. Untuk menghindari kegagalan proyek dan *over budget*, maka dibuat dokumen perencanaan pada bagian *scope baseline* yang dimana mengatur perencanaan proyek utamanya pada penentuan ruang lingkup proyek dan proses *integrated change control* yang berfokus pada alur proses perubahan secara bertahap agar tidak menghambat pekerjaan lain di PMO (*Project Management office*). Komponen utama dari *scope baseline* antara lain *project scope statement*, *work breakdown structure (WBS)*, dan *work breakdown structure dictionary*. *Project scope statement* berisi ringkasan dari kebutuhan dari proyek yang dijelaskan secara rinci, yang juga dapat digunakan sebagai *input* dari pembuatan WBS dan *WBS Dictionary*. WBS dibuat dengan menggunakan metode dekomposisi dan dapat dijabarkan tiap *workpackagenya* dalam bentuk *Work Breakdown Structures Dictionary*. Pada proses *integrated change control*, data perubahan ditampung kemudian difilter sesuai dengan jenis perubahannya dan kemudian diidentifikasi persamaannya agar dibuat menjadi proses perubahan secara umum yang bisa digunakan bagi jenis perubahan apapun. Hasil dari perancangan *scope baseline* dapat menunjukkan rangkaian aktivitas yang membantu *project team* dalam mengeksekusi tahapan di proyek dan juga kerincian dari tiap deliverables. Hasil dari proses *integrated change control* dapat membantu *project team* dalam mengelola permintaan perubahan yang masuk sehingga tidak menghambat pekerjaan yang sedang dilakukan.

Kata kunci: Proyek *e-Learning*, konten *e-Learning*, *Scope Baseline*, Proses *Integrated Change Control*