

ABSTRAK

Proyek FTTH *Villa Hegar Town House* merupakan salah satu proyek penarikan kabel *Fiber Optic* untuk menghubungkan layanan berbasis telekomunikasi kepada calon pelanggan PT XYZ yang berada di wilayah perumahan *Villa Hegar Town House* di Bojongsoang, Bandung, Jawa Barat. Proyek dijadwalkan dapat selesai selama 14 minggu tetapi setelah proyek berjalan selama 9 minggu dinilai mengalami keterlambatan. Untuk mengatasi masalah keterlambatan proyek diperlukan pengendalian pada kinerja proyek dalam ruang lingkup menggunakan metode *Earned Value Management* untuk mengukur kinerja jadwal pada proyek. Dari status pengerjaan dalam penelitian pada kalender proyek minggu ke-9 menyatakan bahwa proyek mengalami keterlambatan yang merugikan proyek sebesar Rp 4.122.450 dengan nilai SPI sebesar 0,930. Dari progress pekerjaan bobot proyek dinilai mengalami keterlambatan 3,91% (52,24%) dari *planning* pada minggu ke-9 sebesar 56,15%. Untuk mengatasi masalah tersebut maka dilakukan perancangan ulang jadwal percepatan proyek menggunakan *Critical Path Method* dan Metode *Fastracking* untuk mempercepat waktu penyelesaian proyek. Dari penjadwalan ulang didapatkan waktu penyelesaian sebesar 25 hari dan percepatan waktu menggunakan *Fastracking* yang menghasilkan perubahan percepatan menjadi 22 hari kerja.

Kata Kunci: Kinerja Proyek, Keterlambatan, Penjadwalan Ulang, *Fastracking*, *Earned Value Management*, *Critical Path Method*