ABSTRAK

Penerapan Tata Kelola TI dapat membantu organisasi dalam membentuk kerangka kerja yang mengarahkan dan memutuskan pemanfaatan TI sesuai kebutuhan yang selaras dengan visi misi, nilai-nilai, strategi dan budaya organisasi. Terdapat acuan mengenai tata kelola perusahaan yang baik melalui penerapan TI di BUMN yaitu keputusan Menteri Negara. Berdasarkan grafik referensi *framework* tata kelola TI yang tercantum di PER-02/MBU/2013 menurut *guide share Europe* yang menjelaskan bahwa COBIT 4.1 merupakan *framework* yang berfokus terhadap keselarasan TI dengan bisnis perusahaan. PT Bio Farma merupakan salah satu Badan Usaha Milik Negara yang sedang dalam masa pengembangan TI dan penerapan tata kelola TI. Proses yang berjalan di PT Bio Farma belum berjalan sesuai dengan COBIT 4.1. Maka analisis dan perancangan Tata Kelola TI pada penelitian ini menggunakan *framework* COBIT (*Control Objective for Information and Related Technology*) *4*.1.

Tahap pertama yang dilakukan adalah dengan melakukan penilaian *maturity level* untuk mengetahui tingkat kedewasaan dan gap pada Tata Kelola TI PT Bio Farma Domain *Plan and Organise* (PO) dan *Acquire and Implement* (AI) dengan nilai target dari *maturity level* COBIT 4.1 adalah 3 (*define*). Tahap selanjutnya adalah dengan melakukan analisis prioritas dengan memetakan sasaran perusahaan dengan *business goals, IT goals* dan *IT process* sesuai dengan COBIT 4.1. Hasil dari analisis prioritas merupakan proses yang dinilai penting dan kritikal untuk dilakukan analisis gap dan risiko untuk kemudian dilakukan perancangan. Perancangan yang dihasilkan berupa kebijakan, prosedur, struktur organisasi, rekomendasi teknologi dan *template* dokumen terkait proses-proses prioritas.

Kata Kunci: *Tata Kelola TI, COBIT 4.1, Maturity Level, Plan and Organise, Acquire and Implement*