

ABSTRAK

PT. NYZ adalah salah satu perusahaan yang memproduksi dan menjual oli/pelumas. Kemunculan produk-produk PT. NYZ itu didasari beberapa faktor yakni, potensi berkembangnya sektor industri di Indonesia dan bertambahnya potensi *market* otomotif (mobil dan motor) di mana permintaan masyarakat akan perawatan kendaraan bermotornya juga semakin meningkat. PT. NYZ memiliki beberapa gudang regional untuk dapat memenuhi permintaan tersebut.

Dalam pengelolaan persediaan jumlah produknya, gudang PT. NYZ Ujungberung tidak memperhitungkan jumlah persediaan dengan baik, sehingga menimbulkan beberapa masalah yang berdampak kepada biaya yang dikeluarkannya. Masalah yang biasa timbul yaitu dimana jumlah persediaan sering mengalami *overstock*, yang mengakibatkan tingginya biaya penyimpanan setiap bulannya.

Pola permintaan produk setiap bulannya diketahui bersifat probabilistik dan dengan berdasarkan kebijakan perusahaan yang diketahui hanya dapat melakukan pemesanan ulang pada waktu tertentu. Dibutuhkan kebijakan persediaan menggunakan pendekatan metode *Periodic Review (R,s,S) System* dan *Periodic Review (R, S) System* untuk dapat memecahkan permasalahan tingginya tingkat persediaan ini secara efektif dan efisien. Usaha mengurangi biaya total persediaan di sistem persediaan produk pelumas untuk setiap SKU pada produk kemasan box dilakukan dengan menerapkan kebijakan *Periodic Review (R,s,S) System* dan *Periodic Review (R, S) System*.

Hasil dari perhitungan menggunakan kebijakan persediaan menggunakan metode *Periodic Review (R,s,S) System* akan mampu menentukan ukuran lot persediaan, menurunkan biaya total persediaan hingga 12% lebih rendah dibanding biaya total persediaan kondisi aktual. Selain itu, kebijakan persediaan *Periodic Review (R,s,S)* mampu mendorong *service level* sebesar 1.19% lebih tinggi dibanding *service level* kondisi aktual. Sedangkan dengan menggunakan metode *Periodic Review (R, S) System* menurunkan biaya total persediaan sebesar 21%, dengan kenaikan *service level* sebesar 2.68%.

Kata Kunci: Kebijakan Persediaan, *Overstock*, Pengendalian Persediaan, *Periodic Review (R, s, S) System*, dan *Periodic Review (R, S) System*