

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Manfaat ERP dan Cara Mendapatkannya .....	18
Tabel 2.2 Kendala dalam Implementasi ERP dan Cara Mengatasinya.....	20
Tabel 2.3 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	47
Tabel 3.1 Karakteristik Penelitian.....	60
Tabel 3.2 Operasionalisasi Variabel .....	62
Tabel 3.3 Responden dan <i>Score</i> dengan Skala Ordinal .....	73
Tabel 3.4 Klasifikasi Kriteria Penilaian Persentase .....	76
Tabel 3.5 Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Determinasi.....	80
Tabel 4.1 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas Kuesioner Penelitian .....	88
Tabel 4.2 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian .....	90
Tabel 4.3 Tanggapan Responden Terhadap Dukungan Manajemen Puncak.....	91
Tabel 4.4 Manajemen puncak perusahaan mendukung proyek ERP.....	94
Tabel 4.5 Diperlukan komitmen penuh terhadap implementasi ERP dari manajemen puncak .....	95
Tabel 4.6 Pimpinan puncak menyadari posisinya sebagai <i>project owner</i> .....	95
Tabel 4.7 Keberhasilan implementasi termasuk ke dalam penilaian kinerja unit maupun individu.....	97
Tabel 4.8 Pimpinan memberikan insentif/remunerasi yang memotivasi proyek ERP.....	97
Tabel 4.9 Pimpinan puncak secara rutin mengevaluasi ERP.....	98
Tabel 4.10 Pimpinan puncak menyediakan sumber daya yang diperlukan dalam implementasi ERP .....	99
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Terhadap <i>Business Process Reengineering</i> .....	100
Tabel 4.12 Perusahaan mampu melaksanakan rekayasa ulang (waktu, biaya, atau modal dan sumber daya) .....	102
Tabel 4.13 Perusahaan menetapkan sasaran dan tujuan mengenai BPR .....	104
Tabel 4.14 Terjadi komunikasi yang efektif antar divisi/unit dalam proyek ERP....	105
Tabel 4.15 Tanggapan Responden Terhadap Proyek Manajemen yang Efektif.....	106

Tabel 4.16 PM Menetapkan ruang lingkup dalam perencanaan implementasi proyek.....	109
Tabel 4.17 Seorang manajer proyek dapat memahami kebutuhan bisnis perusahaan .....	109
Tabel 4.18 PM Menetapkan batasan waktu implementasi realistis .....	111
Tabel 4.19 PM Mampu memahami kebutuhan <i>user</i> ERP.....	112
Tabel 4.20 Proyek manajemen mempertimbangkan pemilihan modul secara matang dan sistematis.....	113
Tabel 4.21 Tanggapan Responden Terhadap <i>Change Management</i> .....	113
Tabel 4.22 Diperlukan motivasi dan penerimaan kepada karyawan akan pentingnya perubahan .....	116
Tabel 4.23 Struktur organisasi diubah sesuai tuntutan ERP .....	117
Tabel 4.24 Perubahan budaya kerja dilakukan dalam proyek ERP .....	118
Tabel 4.25 Tanggapan Responden Terhadap Pelatihan dan Pendidikan .....	119
Tabel 4.26 Pelatihan dan Pendidikan menunjukkan kepada karyawan mengenai perubahan dari sistem sebelumnya ke sistem ERP .....	122
Tabel 4.27 Dilakukan edukasi sejak awal mengenai pentingnya ERP bagi perusahaan .....	123
Tabel 4.28 Dilakukan pelatihan ERP langsung oleh <i>user</i> .....	124
Tabel 4.29 Edukasi yang dilakukan mudah dan sederhana.....	126
Tabel 4.30 Karyawan mampu menerapkan sistem ERP dengan cepat dan baik .....	126
Tabel 4.31 Tanggapan Responden Terhadap Keberhasilan Implementasi ERP.....	127
Tabel 4.32 Implementasi ERP yang saya ikuti meningkatkan efektivitas pekerjaan .....	130
Tabel 4.33 Implementasi ERP yang saya ikuti meningkatkan efisiensi pekerjaan...	130
Tabel 4.34 Implementasi ERP yang saya ikuti mencapai <i>scope</i> yang ditetapkan ....	131
Tabel 4.35 Implementasi ERP yang saya ikuti <i>go-live</i> pada waktu yang ditetapkan .....	132
Tabel 4.36 Implementasi ERP yang saya ikuti menciptakan akuntabilitas di perusahaan.....	133

Tabel 4.37 Implementasi ERP yang saya ikuti memberikan benefit dan keuntungan .....	134
Tabel 4.38 Hasil Pengujian Normalitas Data .....	135
Tabel 4.39 Hasil Pengujian Multikolinieritas .....	136
Tabel 4.40 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas .....	137
Tabel 4.41 Hasil Pengujian Regresi Berganda.....	138
Tabel 4.42 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	140
Tabel 4.43 Hasil Pengujian Hipotesis Simultan (Uji F).....	140
Tabel 4.44 Hasil Pengujian Hipotesis Parsial (Uji t) .....	141