

## DAFTAR ISI

<b>Lembar Pengesahan.....</b>	<b>i</b>
<b>Lembar Pernyataan Orisinalitas.....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Persembahan.....</b>	<b>iii</b>
<b>Abstrak.....</b>	<b>iv</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>v</b>
<b>Kata Pengantar.....</b>	<b>vi</b>
<b>Daftar Isi.....</b>	<b>vii</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Gambar.....</b>	<b>xiv</b>
<b>Daftar Istilah.....</b>	<b>xv</b>
<b>Bab I      Pendahuluan.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah.....	5
<b>Bab II     Landasan Kepustakaan.....</b>	<b>6</b>
2.1 Studi Mengenai Kepuasan Kerja Karyawan.....	6
2.1.1 Studi Kepuasan <i>Service Personnel</i> di Amerika Serikat dan Inggris.....	6
2.1.2 Studi Kepuasan Karyawan di Negara-negara <i>Nordic</i> .....	6
2.1.3 Studi Kepuasan Pengajar di Institusi Pendidikan Tinggi di Inggris.....	7
2.1.4 Studi Kepuasan Pengajar di Institusi Pendidikan Tinggi di Taiwan.....	7
2.1.5 Studi Kepuasan Karyawan di Institusi Pendidikan Tinggi di Belanda.....	8
2.1.6 Studi Kepuasan Karyawan di Beragam Institusi di Indonesia.....	8
2.2 Perumusan Variabel yang Digunakan dalam Penelitian.....	9
<b>Bab III    Metodologi Penelitian.....</b>	<b>13</b>
3.1 Model Konseptual.....	13
3.2 Penelitian Sebelumnya dan Hipotesis Penelitian.....	14

3.2.1	Hubungan antara <i>Physical Condition/Working Facilities</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	14
3.2.2	Hubungan antara <i>Leadership</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	15
3.2.3	Hubungan antara <i>Supervision/Supervisor</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	16
3.2.4	Hubungan antara <i>Pay</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ... ..	16
3.2.5	Hubungan antara <i>Opportunities for Promotion</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	17
3.2.6	Hubungan antara <i>Initiative Taking</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	17
3.2.7	Hubungan antara <i>Teamwork</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	17
3.2.8	Hubungan antara <i>Role Clarity</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	18
3.2.9	Hubungan antara <i>Teaching</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	18
3.2.10	Hubungan antara <i>Research</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	19
3.2.11	Hubungan antara <i>Administrative and Managerial Duties</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	19
3.3	Sistematika Pemecahan Masalah.....	20
3.3.1	Tahap Pendahuluan.....	22
3.3.2	Tahap Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	22
3.3.2.1	Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	22
3.3.2.2	Sampel dan Teknik Pengumpulan Data .....	22
3.3.2.3	Desain Kuesioner.....	23
3.3.2.4	<i>Pretest</i> dan Uji Validitas.....	24
3.3.2.5	Komputerisasi Kuesioner.....	25
3.3.2.6	Uji Reliabilitas.....	26
3.3.2.7	Pengumpulan Data Kuesioner.....	26
3.3.3	Tahap Pengolahan dan Analisis Data.....	27
3.3.3.1	Pengolahan Data Kuesioner.....	27
3.3.3.2	Pengolahan dengan SPSS.....	27
3.3.3.3	Analisis Data.....	29
3.3.4	Tahap Perumusan Rekomendasi.....	29
3.3.5	Tahap Kesimpulan dan Saran.....	30
<b>Bab IV</b>	<b>Pengumpulan Dan Pengolahan Data.....</b>	<b>31</b>
4.1	<i>Pretest</i> .....	31
4.2	Pembuatan Aplikasi Kuesioner.....	32
4.3	Uji Reliabilitas.....	35
4.4	Pengumpulan Data.....	36
4.5	Pengolahan Data.....	37

4.5.1	<i>Crosstabulation</i> antara Lama Kerja dengan <i>Employee Satisfaction</i> .....	37
4.5.2	Pengujian Hipotesis dan Kekuatan Hubungan.....	39
4.5.3	Rekapitulasi Nilai Variabel.....	42
4.5.3.1	<i>Physical Condition/Working Facilities</i> .....	42
4.5.3.2	<i>Leadership</i> .....	44
4.5.3.3	<i>Supervision/Supervisor</i> .....	45
4.5.3.4	<i>Pay</i> .....	46
4.5.3.5	<i>Opportunities for Promotion</i> .....	47
4.5.3.6	<i>Initiative Taking</i> .....	48
4.5.3.7	<i>Teamwork</i> .....	49
4.5.3.8	<i>Role Clarity</i> .....	50
4.5.3.9	<i>Teaching</i> .....	51
4.5.3.10	<i>Research</i> .....	52
4.5.3.11	<i>Administrative and Managerial Duties</i> .....	53
<b>Bab V</b>	<b>Analisis Data.....</b>	<b>55</b>
5.1	Analisis Profil Umum Responden.....	55
5.2	Analisis Kekuatan Hubungan Antarvariabel.....	56
5.2.1	Analisis Hubungan antara <i>Physical Condition/Working Facilities</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_1$ ).....	58
5.2.2	Analisis Hubungan antara <i>Leadership</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_2$ ).....	59
5.2.3	Analisis Hubungan antara <i>Supervision/Supervisor</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_3$ ).....	60
5.2.4	Analisis Hubungan antara <i>Pay</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_4$ ).....	60
5.2.5	Analisis Hubungan antara <i>Opportunities for Promotion</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_5$ ).....	61
5.2.6	Analisis Hubungan antara <i>Initiative Taking</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_6$ ).....	62
5.2.7	Analisis Hubungan antara <i>Teamwork</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_7$ ).....	64
5.2.8	Analisis Hubungan antara <i>Role Clarity</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_8$ ).....	64
5.2.9	Analisis Hubungan antara <i>Teaching</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_9$ ).....	65
5.2.10	Analisis Hubungan antara <i>Research</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_{10}$ ).....	66
5.2.11	Analisis Hubungan antara <i>Administrative and Managerial Duties</i> dengan <i>Employee Satisfaction</i> ( $H_{11}$ ).....	67

<b>Bab VI</b>	<b>Rekomendasi Program.....</b>	<b>68</b>
6.1	Dasar Penyusunan Rekomendasi .....	68
6.2	Program Rekomendasi Perbaikan Kondisi Eksisting IT Telkom.....	69
6.2.1	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Supervision/Supervisor</i> .....	69
6.2.2	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Teamwork</i> .....	71
6.2.3	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Physical Condition/Working Facilities</i> .....	72
6.2.4	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Pay</i> .....	76
6.2.5	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Role Clarity</i> .....	77
6.2.6	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Research</i> .....	78
6.2.7	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Initiative Taking</i> .....	79
6.2.8	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Leadership</i> .....	80
6.2.9	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Teaching</i> .....	81
6.2.10	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Opportunities for Promotion</i> .....	81
6.2.11	Rekomendasi terhadap Variabel <i>Administrative and Managerial Duties</i> .....	83
6.3	Rekomendasi <i>Final</i> untuk Peningkatan Kepuasan Karyawan IT Telkom.....	83
6.4	Rekomendasi Alat Bantu Ukur Kepuasan Karyawan.....	91
<b>Bab VII</b>	<b>Penutup.....</b>	<b>92</b>
7.1	Kesimpulan.....	92
7.2	Saran.....	96
<b>Daftar Pustaka.....</b>		<b>97</b>
<b>Lampiran</b>		
<b>Lampiran A Operasionalisasi Variabel Penelitian</b>		
<b>Lampiran B Kuesioner</b>		
<b>Lampiran C Pengkodean Kuesioner</b>		
<b>Lampiran D Rekap Pretest</b>		
<b>Lampiran E Uji Normalitas Data Layak Olah</b>		
<b>Lampiran F Uji Korelasi</b>		