

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
PEDOMAN PENGGUNAAN TUGAS AKHIR .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG.....	xv
DAFTAR ISTILAH .....	xvi
Bab I Pendahuluan .....	1
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Perumusan Masalah .....	3
I.3 Tujuan Penelitian .....	3
I.4 Batasan Penelitian .....	4
I.5 Manfaat Penelitian .....	4
I.6 Sistematika Penulisan .....	5
Bab II Landasan Teori.....	6
II.1 Pengukuran Kinerja.....	6
II.1.1 <i>Integrated Performance Measurement System</i> .....	8
II.1.2 <i>Performance Prism</i> .....	10
II.1.3 <i>Balanced Scorecard</i> .....	11
II.1.4 Perbandingan Antara <i>Integrated Performance Measurement System</i> , <i>Performance Prism</i> dan <i>Balanced Scorecard</i> .....	13
II.2 <i>Analytical Hierarchy Process</i> .....	17
II.3 Sistem Informasi .....	19
II.4 Metode Pengembangan Sistem Informasi.....	20
II.5 Desain Sistem.....	21
II.5.1 <i>Data Flow Diagram</i> .....	21
II.5.2 Kamus Data.....	21
II.5.3 Spesifikasi Proses.....	21
II.5.4 Perancangan Basis Data .....	21
Bab III Metodologi Penelitian .....	23

III.1	Model Konseptual .....	23
III.2	Sistematika Pemecahan Masalah .....	25
	III.2.1    Tahap Pendahuluan .....	25
	III.2.2    Tahap Analisis dan Perancangan .....	27
	III.2.3    Tahap Analisis Hasil Perancangan.....	31
	III.2.4    Tahap Kesimpulan dan Saran.....	32
Bab IV	Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	33
IV.1	Kerangka Balanced Scorecard PT. Pertamina EP Region Jawa .....	33
	IV.1.1    Profil Umum Perusahaan .....	33
	IV.1.2    Visi, Misi, Tata Nilai dan Tujuan Perusahaan .....	33
	IV.1.3    Struktur Organisasi Perusahaan .....	34
	IV.1.4    Penjabaran Visi, Misi dan Strategi PT. Pertamina EP Region Jawa menjadi Indikator Keberhasilan Kinerja Perusahaan.....	34
IV.2	Pembobotan Tolak Ukur Strategis .....	48
IV.3	Pengukuran Kinerja PT. Pertamina EP Region Jawa.....	49
	IV.3.1    Pengukuran Kinerja Tiap-Tiap Perspektif .....	49
	IV.3.2    Pengukuran Kinerja Secara Keseluruhan.....	52
IV.4	Identifikasi Sistem.....	52
	IV.4.1    Identifikasi Sistem Eksisting.....	52
	IV.4.2    Identifikasi Kebutuhan Sistem .....	54
	IV.4.3    Identifikasi Masukan dan Keluaran Sistem.....	55
	IV.4.4    Identifikasi Pengguna Sistem.....	56
	IV.4.5    Identifikasi Kebutuhan <i>Software</i> dan <i>Hardware</i> .....	58
IV.5	Perancangan Sistem .....	58
	IV.5.1    Diagram Konteks ( <i>Context Diagram</i> ).....	58
	IV.5.2    Diagram Aliran Data .....	59
	IV.5.3    Spesifikasi Proses.....	61
	IV.5.4    Struktur Proses .....	61
	IV.5.5    Kamus Data.....	62
	IV.5.6    Diagram E-R .....	63
	IV.5.7    Struktur Tabel.....	63
	IV.5.8    Perancangan <i>Interface</i> .....	64
	IV.5.9    Pengkodean .....	66
	IV.5.10   Skenario Pengujian Data .....	67
Bab V	Analisis dan Evaluasi .....	68
V.1	Analisis Kinerja untuk Masing-Masing Perspektif .....	68
	V.1.1    Analisis dan Evaluasi Kinerja Perspektif Finansial .....	68
	V.1.2    Analisis dan Evaluasi Kinerja Perspektif Pelanggan .....	73
	V.1.3    Analisis dan Evaluasi Kinerja Perspektif Proses Bisnis Internal .....	78

V.1.4	Analisis dan Evaluasi Kinerja Perspektif Pembelajaran dan Pertumbuhan.....	85
V.2	Analisis Kinerja Secara Keseluruhan.....	91
	V.2.1    Analisis Pembobotan Seluruh Perspektif .....	91
	V.2.2    Analisis Pencapaian Nilai Kinerja Seluruh Perspektif.....	94
V.3	Rencana Aksi untuk Tiap Perspektif.....	95
V.4	Analisis Hasil Perancangan Sistem.....	97
	V.4.1    Analisis Hasil Uji Keluaran .....	97
	V.4.2    Analisis Hasil Pengujian Sistem .....	100
	V.4.3    Analisis Kelebihan dan Kekurangan Sistem.....	101
Bab VI	Kesimpulan dan Saran.....	103
VI.1	Kesimpulan .....	103
VI.2	Saran.....	105
	VI.2.1    Bagi Perusahaan .....	105
	VI.2.2    Bagi Penelitian Selanjutnya .....	106
	DAFTAR PUSTAKA .....	107