

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
LEMBAR PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG	xv
DAFTAR ISTILAH.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
I.1Latar Belakang	1
I.2Perumusan Masalah	11
I.3Tujuan Penelitian	11
I.4Batasan Penelitian.....	12
I.5Manfaat Penelitian	12
I.6Sistematika Penulisan	13
BAB II	15
LANDASAN TEORI.....	15
II.1 <i>Lean Manufacturing</i>	15
II.2 <i>Mapping</i>	15
II.3.1 <i>Value Stream Mapping (VSM)</i>	15
II.3.2 <i>Process Activity Mapping (PAM)</i>	21
II.3.3 <i>Fishbone</i>	22
II.3.4 Identifikasi 5 <i>Whys</i>	23
II.3 <i>Time Study</i>	24
II.3.1 Waktu Siklus.....	25
II.3.2 Waktu Normal	26

II.3.3 Waktu Baku	26
II.3.4 Penyesuaian	27
II.5 Kelonggaran.....	32
II.6 <i>Waste</i>	34
II.7 Teori Pendukung Usulan Rancangan	36
II.7.1 Instruksi Kerja	36
II.8 Alasan Pemilihan Metode.....	37
BAB III	39
METODOLOGI PENELITIAN	39
III.1 Model Konseptual	39
III.2 Sistematika Pemecahan Masalah	41
III.2.1 Pengumpulan dan Pengolahan Data	42
III.2.2 Usulan dan Analisis Usulan	44
III.2.3 Solusi	45
BAB IV	46
PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	46
IV.1 Pengumpulan Data	46
IV.1.1 Objek Penelitian	46
IV.1.2 Deskripsi Kerja dan Lantai Produksi	50
IV.1.3 Deskripsi Area dan <i>Job Description</i> Operator.....	54
IV.1.4 Data Waktu Pengamatan (Waktu Siklus).....	56
IV.2 Pengolahan Data	58
IV.2.1 Pengujian Waktu Proses.....	58
IV.2.2 Perhitungan Waktu Baku	65
IV.2.5 <i>Process Activity Mapping Current State</i>	73
IV.2.6 Identifikasi dan Analisis Akar Penyebab <i>Waste Waiting</i>	82
IV.3 Rancangan Usulan Perbaikan.....	86
IV.3.1 Usulan 1 perbaikan <i>waiting time</i> adanya waktu tunggu bahan baku menuju mesin DIBN1 (instruksi kerja pada area penggilingan).....	87
IV.3.2 Usulan 2 perbaikan <i>waiting time</i> adanya waktu tunggu bahan baku menuju mesin DIBN1 (<i>timer</i> untuk mesin OTR).....	95
IV.3.3 Usulan 3 perbaikan <i>waiting time</i> adanya antrian penginputan bahan baku menuju mesin pengeringan (formulir identitas <i>tray</i>).....	97

IV.4 <i>Future State Design</i>	100
IV.4.1 <i>Value Stream Mapping (VSM) Future State</i>	100
IV.4.2 <i>Process Activity Mapping (PAM) Future State</i>	101
BAB V	106
ANALISIS	106
V.1 Analisis Kelebihan dan Kekurangan Usulan Perbaikan.....	106
V.1.1 Kelebihan dan kekurangan usulan perancangan instruksi kerja.....	106
V.1.2 Kelebihan dan kekurangan pengadaan <i>timer</i> dalam pengoperasian mesin OTR	107
V.1.3 Kelebihan dan kekurangan usulan lembar indentitas <i>tray</i> bubuk teh hitam <i>orthodox</i>	108
V.2 Analisis Perbaikan <i>Current State Mapping</i> dan <i>Future State Design</i>	108
BAB VI.....	110
KESIMPULAN DAN SARAN	110
VI.1 Kesimpulan	110
VI.2 Saran.....	111
VI.2.1 Saran bagi perusahaan.....	111
VI.2.2 Saran bagi penelitian selanjutnya.....	111
DAFTAR PUSTAKA.....	112