

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel I. 1 Pemegang Jabatan Struktural, Jabatan Fungsional dan Surat Tugas.....  | 5  |
| Tabel II. 1 Perbedaan <i>Tacit knowledge</i> dan <i>Explicit knowledge</i> .....   | 13 |
| Tabel IV. 1 Hasil Wawancara Kesesuaian Pembobotan BKD .....  | 26 |
| Tabel IV. 2 Hasil Wawancara Keluhan Terhadap Pelaksanaan BKD .....   | 27 |
| Tabel IV. 3 Hasil Wawancara Usulan Perbaikan Pelaksanaan BKD .....   | 28 |
| Tabel IV. 4 Identifikasi Pembebanan Kegiatan Bidang Pendidikan dan Penunjang .....   | 30 |
| Tabel IV. 5 Identifikasi Pembebanan JFA dan Jabatan Struktural .....   | 31 |
| Tabel IV. 6 Kategori Dosen dengan Jabatan Struktural dan JFA .....   | 32 |
| Tabel IV. 7 Kategori Dosen Setiap KK dan Status Keaktifan .....  | 32 |
| Tabel IV. 8 Kategori Dosen Berdasarkan Status Kepegawaian.....   | 33 |
| Tabel IV. 9 Status Cluster .....   | 34 |
| Tabel IV. 10 Kategori Berdasarkan Cluster Terisi .....   | 36 |
| Tabel IV. 11 Jumlah Dosen Berdasarkan Kategori Jabatan Struktural dan JFA ..   | 37 |
| Tabel IV. 12 Jumlah Dosen Berdasarkan Kategori Kelompok Keahlian dan Status Keaktifan.....   | 37 |
| Tabel IV. 13 Jumlah Dosen Berdasarkan Status Kepegawaian.....  | 38 |
| Tabel IV. 14 Jumlah Dosen Berdasarkan Kategori Cluster Terisi.....   | 38 |
| Tabel IV. 15 Perhitungan BKD Bidang Pendidikan Semester Ganjil Tahun Ajaran 2016/2017 Berdasarkan Rubrikasi Universitas Telkom ..... | 39 |
| Tabel IV. 16 Perhitungan BKD Bidang Pendidikan Semester Genap Tahun Ajaran 2016/2017 Berdasarkan Rubrikasi Universitas Telkom .....  | 41 |
| Tabel IV. 17 Perhitungan BKD Penunjang Berdasarkan Rubrikasi Universitas Telkom .....  | 44 |
| Tabel IV. 18 Perhitungan Rekapitulasi BKD Tahun Ajaran 2016/2017 Berdasarkan Rubrikasi Universitas Telkom .....                      | 48 |
| Tabel IV. 19 Rekapitulasi BKD Berdasarkan Jabatan Struktural dan JFA .....   | 50 |
| Tabel IV. 20 Rekapitulasi BKD Berdasarkan KK dan Status Keaktifan.....   | 50 |

|   |     |
|---|-----|
| Tabel IV. 21 Rekapitulasi BKD Berdasarkan Status Kepegawaian .....  | 51  |
| Tabel IV. 22 Rekapitulasi BKD Berdasarkan Cluster Terisi .....  | 51  |
| Tabel IV. 23 Kuota Mahasiswa Setiap Dosen Terkait Kontrak Manajemen<br>Tingkat Kelulusan .....  | 77  |
| Tabel IV. 24 Kuota Mahasiswa Setiap Dosen Terkait Kontrak Manajemen<br>Tingkat Kelulusan Setelah Penyesuaian BKD Perkuliahan.....     | 79  |
| Tabel IV. 25 Kuota Mahasiswa Setiap Dosen Terkait Kontrak Manajemen<br>Tingkat Kelulusan Setelah Penyesuaian Jabatan Struktural ..... | 80  |
| Tabel IV. 26 Kuota Mahasiswa Setiap Dosen Terkait Kontrak Manajemen<br>Tingkat Kelulusan Setelah Penyesuaian Jabatan Struktural ..... | 80  |
| Tabel IV. 27 Formulasi BKD Berdasarkan Jabatan Struktural dan Non-JFA.....  | 82  |
| Tabel IV. 28 Formulasi BKD Berdasarkan Jabatan Struktural dan JFA Asisten<br>Ahli .....   | 82  |
| Tabel IV. 29 Formulasi BKD Berdasarkan Jabatan Struktural dan JFA Lektor ..   | 83  |
| Tabel IV. 30 Formulasi BKD Berdasarkan Jabatan Struktural dan JFA Lektor<br>Kepala .....  | 84  |
| Tabel V. 1 Analisis Kegiatan Bidang Pendidikan dan Bidang Penunjang .....   | 88  |
| Tabel V. 2 Analisis Pembebanan BKD Berdasarkan JFA dan Jabatan Struktural   | 90  |
| Tabel V. 3 Perbedaan Rubrikasi Universitas Telkom dan DIKTI.....  | 99  |
| Tabel V. 4 Komposisi BKD Setiap Dosen FRI Universitas Telkom Berdasarkan<br>Kondisi Tahun Ajaran 2016/2017.....                       | 104 |