

## DAFTAR ISI

|  |           |
|--|-----------|
| HALAMAN SAMPUL.....  | i         |
| HALAMAN JUDUL.....   | ii        |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                                    | iii       |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....                       | iv        |
| KATA PENGANTAR.....  | v         |
| ABSTRAK.....   | vii       |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                      | viii      |
| DAFTAR ISI.....  | ix        |
| DAFTAR TABEL.....  | xiv       |
| DAFTAR GAMBAR.....   | xv        |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                              | <b>1</b>  |
| 1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....                   | 1         |
| 1.1.1. Profil CV. Saluyu Mandiri Pratama.....              | 1         |
| 1.2 Latar Belakang Penelitian.....                         | 2         |
| 1.3 Perumusan Masalah.....                                 | 6         |
| 1.4 Pertanyaan Penelitian.....                             | 7         |
| 1.5 Tujuan Penelitian.....                                 | 7         |
| 1.6 Manfaat penelitian.....                                | 7         |
| 1.6.1. Aspek Teoritis.....                                 | 7         |
| 1.6.2. Aspek Praktis.....                                  | 8         |
| 1.7 Ruang Lingkup Penelitian.....                          | 8         |
| 1.7.1. Lokasi dan Objek Penelitian.....                    | 8         |
| 1.7.2. Waktu dan Periode Penelitian.....                   | 8         |
| 1.8 Sistematika Penulisan Laporan Penelitian.....          | 9         |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN.....</b> | <b>10</b> |
| 2.1. Tinjauan Pustaka Penelitian.....                      | 10        |

|   |           |
|---|-----------|
| 2.1.1 Bisnis.....   | 10        |
| 2.1.2 Strategi.....   | 10        |
| 2.1.3 Konsep Strategi.....                                    | 11        |
| 2.1.4 Manajemen Strategi.....                                 | 11        |
| 2.1.4.1 Tahapan Manajemen Strategi.....                       | 12        |
| 2.1.5. Analisis Lingkungan Internal.....                      | 13        |
| 2.1.6. Analisis Lingkungan Eksternal.....                     | 13        |
| 2.1.6.1 Analisis PEST (Politik,Ekonomi,Sosial,Teknologi)..... | 14        |
| 2.1.6.2 Analisis <i>Porter's Five Forces</i> .....            | 15        |
| 2.1.6.3. Analisis Lingkungan Industri.....                    | 16        |
| 2.1.7. <i>Resource-Based View</i> (RBV) .....                 | 17        |
| 2.1.8. Keunggulan Kompetitif.....                             | 18        |
| 2.1.9. VRIO.....  | 18        |
| 2.2 Penelitian Terdahulu.....                                 | 21        |
| 2.2.1 Literatur 1.....  | 21        |
| 2.2.2 Literatur 2.....  | 21        |
| 2.2.3 Literatur 3.....  | 22        |
| 2.2.4 Literatur 4.....  | 22        |
| 2.2.5 Literatur 5.....  | 23        |
| 2.2.6 Literatur 6.....  | 23        |
| 2.3. Kerangka Pemikiran.....                                  | 25        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                         | <b>25</b> |
| 3.1 Karakteristik Penelitian.....                             | 27        |
| 3.2 Alat Pengumpulan Data.....                                | 27        |
| 3.3 Tahapan Pelaksanaan Penelitian.....                       | 30        |
| 3.4 Populasi dan Sampel.....                                  | 31        |
| 3.4.1 Populasi.....   | 31        |

|   |    |
|---|----|
| 3.4.2 Sampel.....   | 31 |
| 3.5 Pengumpulan Data dan Sumber Data.....                   | 32 |
| 3.5.1 Jenis Data.....                                       | 32 |
| 3.5.2 Teknik Pengumpulan Data.....                          | 33 |
| 3.6 Validitas atau <i>Trustworthiness</i> .....             | 34 |
| 3.7 Teknik Analisis Data.....                               | 37 |
| 3.7.1 Teknik Analisis Data Kualitatif.....                  | 37 |
| 3.7.2 Analisis RBV Model.....                               | 38 |
| 3.7.3 Analisis VRIO.....                                    | 39 |
| 3.7.4 Analisis PEST (Politik,Ekonomi,Sosial,Teknologi)..... | 40 |
| 3.7.5 Analisis <i>Porter's Five Forces</i> .....            | 41 |

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|   |    |
|---|----|
| 4.1 Karakteristik Penelitian.....                         | 43 |
| 4.2 Uji Keabsahan Data.....                               | 44 |
| 4.3 Hasil Penelitian.....                                 | 45 |
| 4.4 Penilaian Lingkungan Eksternal.....                   | 45 |
| 4.5 Analisis PEST (Politik,Ekonomi,Sosial,Teknologi)..... | 45 |
| 4.5.1 Politik.....  | 45 |
| 4.5.2 Ekonomi.....  | 45 |
| 4.5.3 Sosial.....   | 46 |
| 4.5.4 Teknologi.....                                      | 46 |
| 4.5.5 Hasil Analisis PEST.....                            | 46 |
| 4.6 Analisis <i>Porter's Five Forces</i> .....            | 47 |
| 4.6.1 Ancaman Pendatang Baru.....                         | 47 |
| 4.6.2 Ancaman Pesaing.....                                | 47 |
| 4.6.3 Ancaman Produk atau Jasa Pengganti.....             | 48 |
| 4.6.4 Daya Tawar Konsumen.....                            | 48 |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.6.5 Daya Tawar Pemasok.....   | 49        |
| 4.6.6 Hasil Analisis <i>Porter's Five Forces</i> .....  | 49        |
| 4.6.7 Analisis Struktur Industri pada CV. Saluyu Mandiri Pratama.....                                       | 50        |
| 4.7 Identifikasi Sumber daya CV. Saluyu Mandiri Pratama.....  | 50        |
| 4.7.1 Identifikasi Sumber Daya CV. Saluyu Mandiri Pratama pada Aktivitas Infrastruktur.....                 | 50        |
| 4.7.2 Identifikasi Sumber Daya CV. Saluyu Mandiri Pratama pada Aktivitas Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 52        |
| 4.7.3 Identifikasi Sumber Daya CV. Saluyu Mandiri Pratama pada Aktivitas Perkembangan Teknologi.....        | 54        |
| 4.7.4 Identifikasi Sumber Daya CV. Saluyu Mandiri Pratama pada Aktivitas Proses Bisnis Perusahaan.....      | 55        |
| 4.7.5 Hasil Analisis VRIO.....  | 56        |
| 4.8 Analisis Industri Perusahaan.....   | 57        |
| 4.8.1 Relevansi Sumber Daya dan Kapabilitas <i>Sustained Competitive Advantage</i> .....                    | 57        |
| 4.8.2 Relevansi Sumber Daya dan Kapabilitas <i>Temporary Competitive Advantage</i> .....                    | 58        |
| 4.8.3 Relevansi Sumber Daya dan Kapabilitas <i>Competitive Parity</i> .....                                 | 58        |
| 4.8.4 Relevansi Sumber Daya dan Kapabilitas <i>No Competitive Advantage</i> .....                           | 59        |
| 4.9 Formulasi Strategi.....   | 59        |
| 4.10 Pembahasan Penelitian.....   | 60        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>   |           |
| 5.1 Kesimpulan.....   | 64        |
| 5.2 Saran.....  | 66        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>67</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>  | <b>69</b> |
| Pertanyaan Wawancara.....   | 70        |
| Layanan CV. Saluyu Mandiri Pratama.....   | 71        |

|   |    |
|---|----|
| Rekapitulasi Hasil Uji VRIO Sumber Daya Perusahaan..... | 72 |
| Verbatim Wawancara 1.....                               | 73 |
| Verbatim Wawancara 2.....                               | 84 |
| Verbatim Wawancara 3.....                               | 87 |
| Verbatim Wawancara 4.....                               | 89 |
| Dokumentasi Wawancara.....                              | 91 |