

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T, karena berkat rahmat dan hidayah-Nyalah penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Studi *Structure, Conduct, Performance* pada Industri Tekstil & Garment Indonesia” Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat kelulusan memperoleh Gelar Magister Manajemen di Telkom University.

Penulis menyadari bahwa penulisan dan penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan. Mengingat kemampuan penulis yang masih terbatas, untuk hal ini penulis mengharapkan saran, kritik serta bimbingan yang sifatnya membangun. Semoga tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi penulis maupun bagi pembaca.

Selama penyusunan tesis ini berlangsung, penulis telah memperoleh bimbingan, saran, dan dorongan dari berbagai pihak sehingga penulisan dan penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Yudi Pramudiana, Ir., MM., MT selaku Dosen Pembimbing yang sejak awal hingga akhir penyusunan tesis ini.telah memberikan motivasi, arahan, saran, dan nasihat yang sangat bermanfaat bagi penulis.
2. Bapak Dr. Jafar Sembiring, M.Ed.M, selaku Ketua Program Studi S2 Magister Manajemen Universitas Telkom, Bapak Brady Rikumahu, SE., MBA selaku Wakil Ketua Program Studi S2 Magister Manajemen Universitas Telkom dan juga segenap staf PA MM yang telah banyak memberikan dukungan dan bantuan yang berharga dalam penyelesaian studi ini.
3. Seluruh staf pengajar dan karyawan Program Studi Magister Manajemen yang telah mengajarkan ilmu

pengetahuan yang sangat berguna, pelayanan dan kerja samanya selama penulis menempuh pendidikan di Telkom University.

4. *To my family, thank you for your never ending support & love. Thank you for always being there and never giving up on me. Because of them, I am what I am today.*
5. *To my best friends Amal, Pile, Amey, Derry thank you for giving me so much strength, for always being there for me , for cheering me up, supporting me and making me better when I'm feeling down.*
6. *To Chika, Puspa, Cicy, Fifi, Wita, Icha, Firly, Reza Aditya thank you for standing by my side when times got rough. Thank you for making me laugh when I didn't even want to smile.*
7. *Last but not least, my deepest gratitude especially for Randy Rezki Murdoko, thank you for your support, for keeping me calm and for being my moodbooster. Hopefully, the best is always with us.*
8. Dan kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata dengan segala keterbatasan yang ada, penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan kepada perusahaan – perusahaan tekstil dan garment di Indonesia, pembaca dan almamater tercinta.

2013

Bandung, September

Penulis,

Helena Surya

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

ABSTRAK..... ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

HALAMAN PERNYATAAN .. ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

KATA PENGANTAR 1

DAFTAR ISI 3

DAFTAR TABEL 9

DAFTAR GAMBAR 14

BAB 1 PENDAHULUAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

1. 1. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

1. 1. 1. Industri Garment atau Pakaian Jadi Error! Bookmark not defined.

1. 2. LATAR BELAKANG PENELITIAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

1. 2. 1. Kinerja Makro Industri 2004-2012 Error! Bookmark not defined.

1.2.2. Struktur Industri Tekstil dan Garment di Indonesia Error! Bookmark not defined.

1.2.3. Perilaku Industri Tekstil dan Garment di Indonesia Error! Bookmark not defined.

1.2.4. Kinerja Industri Tekstil dan Garment di Indonesia Error! Bookmark not defined.

1.3. PERUMUSAN MASALAH ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

1.4. TUJUAN PENELITIAN..... ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

1.5. KEGUNAAN PENELITIAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

1.6. SISTEMATIKA PEMBAHASAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

2.1. TINJAUAN PUSTAKA PENELITIAN ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

2.1.1. Konsep Ekonomi Industri (*Industrial Organization*) Error! Bookmark not defined.

2.1.2. Paradigma Structure-Conduct-Performance Error! Bookmark not defined.

- 2.1.3. Model Analisis Struktur, Perilaku dan Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.1.3.1 Model Perspektif **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.4. Elemen-Elemen Struktur, Perilaku dan Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.1.4.1. Struktur Pasar **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.1.4.2. Jenis Struktur Pasar..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.1.4.3. Perilaku **Error! Bookmark not defined.**
 - 2.1.4.4. Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
- 2.1.5. Konsistensi Struktur, Perilaku dan Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
- 2.2. PENELITIAN TERDAHULU **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
- 2.3. KERANGKA PENELITIAN **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
- 2.4. RUANG LINGKUP PENELITIAN **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

BAB 3 METODE PENELITIAN**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

- 3.1. JENIS PENELITIAN..... **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
- 3.2. VARIABEL OPERASIONAL **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
- 3.3. TAHAPAN PENELITIAN..... **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
- 3.4. POPULASI DAN SAMPEL **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
 - 3.4.1. Populasi **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.4.2. Sampel **Error! Bookmark not defined.**
- 3.5. PENGUMPULAN DATA **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
 - 3.5.1. Metode Pengumpulan Data. **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.5.2. Uji Validitas dan Reabilitas **Error! Bookmark not defined.**
- 3.6. TEKNIK ANALISIS DATA..... **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
 - 3.6.1. Rancangan Analisis..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.1.1. Uji Normalitas Data..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.1.2. Uji Heteroskedastisitas ... **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.1.3. Uji Multikolinieritas **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.1.4. Analisis Regresi Linier Sederhana **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.6.1.5. Analisis Regresi Linier Berganda **Error! Bookmark not defined.**

- 3.6.1 Struktur **Error! Bookmark not defined.**
- 3.6.2 Perilaku **Error! Bookmark not defined.**
- 3.6.3 Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
- 3.6.4 Matriks Ansoff **Error! Bookmark not defined.**

BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**ERROR! BOOKMARK NOT**

- 4. 1. TINJAUAN INDUSTRI INDONESIA **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
 - 4. 1. 1. Fase Pengenalan (1968-1974). **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 2. Tahap Substitusi Impor (1975 – 1983) **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 3. Tahap Ekspor (1984 – 2000) .. **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 4. Industri Tekstil Indonesia di Periode Krisis Moneter (1997 – 1998)..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 5. Industri di Tahun 2005 - 2010 **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 6. *Supply Chain* Industri di Indonesia **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 7. Karakteristik Industri **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 8. Pelaku Usaha Utama Indonesia **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 9. Potensi Industri **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 10. Kebijakan Pengembangan Industri Tekstil **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 10. 1. Road Map Pengembangan Klaster Industri dan Produk Tekstil.....
 - 4. 1. 10. 2. Tahapan Implementasi.. **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 1. 11. Penguatan Struktur Hulu dan Pengembangan Pasar Hilir **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. HASIL PENELITIAN **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**
 - 4. 2. 1. Struktur **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 1. 1. Penjual **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 1. 2. Pembeli **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 1. 3. Differensiasi Produk **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 1. 4. Hambatan Masuk **Error! Bookmark not defined.**

- 4. 2. 2. Perilaku **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 1. Visi **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 2. Misi **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 3. Strategic Objective **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 4. Corporate Strategy **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 5. Pola Kepemilikan Saham Atas Anak Perusahaan **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 6. Pola Pertumbuhan Anak Perusahaan **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 7. Peta Pertumbuhan *Ansoff Matrix* **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 8. Strategi Pertumbuhan yang diterapkan oleh Perusahaan **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 9. Grafik Pertumbuhan Perusahaan **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 2. 10. Resume Pola Evaluasi Strategi Pertumbuhan Perusahaan pada Industri Tekstil dan Garment **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 3. Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 3. 1. PT Pan Brothers Tbk. **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 3. 2. PT Eratex Tbk. **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 3. 3. PT Indo Rama Syntetic **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 3. 4. PT Asia Pasific Fiber **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. Struktur terhadap Perilaku dengan Regresi Linier Sederhana
 - 4. 2. 4. 1. Analisis persamaan linier sederhana CR4 terhadap OPEX **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 4. 2. Analisis Koefisien Korelasi *Product Moment* **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 4. 3. Analisis Koefisien Determinasi **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 4. 4. Pengujian Hipotesis (Uji-t) **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 4. 5. Analisis Linier Sederhana CR4 terhadap CAPEX **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 4. 6. Analisis Koefisien Korelasi *Product Moment* **Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 4. 7. Analisis Koefisien Determinasi **Error! Bookmark not defined.**

- 4. 2. 4. 8. Pengujian Hipotesis (Uji-t)**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 9. Analisis Linier Sederhana MES terhadap OPEX**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 10. Analisis Koefisien Korelasi *Product Moment***Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 11. Analisis Koefisien Determinasi**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 12. Pengujian Hipotesis (Uji-t)**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 13. Analisis Persamaan Regresi Linier Sederhana MES terhadap CAPEX.....**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 14. Analisis Koefisien Korelasi *Product Moment***Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 15. Analisis Koefisien Determinasi**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 4. 16. Pengujian Hipotesis (Uji-t)**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 5. Perilaku terhadap Kinerja**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 6. Struktur terhadap Kinerja dengan Regresi Linier Berganda : Pengaruh CR4 (X_1), MES (X_2), OPEX (X_3) dan CAPEX (X_4) terhadap ROE (Y)**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 6. 1. Uji Asumsi.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 6. 2. Persamaan Regresi Linear Berganda**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 6. 3. Analisis Korelasi Pearson *Product Moment***Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 6. 4. Analisis Koefisien Determinasi**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 2. 7. Pengujian hipotesis simultan ..**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 2. 7. 1. Uji Simultan (Uji F)**Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN**Error! BOOKMARK NOT DEFINED.**
 - 4. 3. 1. Struktur**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 3. 1. 1. Penjual**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 3. 1. 2. Pembeli**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 3. 1. 3. Diferensiasi produk**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 3. 1. 4. Hambatan masuk**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 3. 2. Perilaku**Error! Bookmark not defined.**
 - 4. 3. 2. 1. Visi.....**Error! Bookmark not defined.**

- 4. 3. 2. 2. Misi..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. 2. 3. Strategic Objective **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. 2. 4. Corporate Strategy **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. 2. 5. OPEX dan CAPEX **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. 3. Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. 4. Pengaruh Struktur dengan Perilaku **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. 5. Pengaruh Perilaku dengan Kinerja **Error! Bookmark not defined.**
- 4. 3. 6. Pengaruh Struktur dengan Kinerja **Error! Bookmark not defined.**

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN**Error! Bookmark not defined.**

- 5. 1. KESIMPULAN **Error! Bookmark not defined.**
- 5. 2. SARAN **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

**TABEL 1. 1. DAFTAR PERUSAHAAN PADA INDUSTRI
TEKSTIL & GARMENT.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

**TABEL 1. 2. PERTUMBUHAN SEKTOR-SEKTOR
EKONOMI (TAHUN DASAR 2000)ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

**TABEL 1. 3. PERTUMBUHAN INDUSTRI PENGOLAHAN
NON MIGAS.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

**TABEL 1. 4. PERKEMBANGAN REALISASI INVESTASI
(PMDN) INDUSTRI (RP MILIAR)ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

**TABEL 1. 5. PERKEMBANGAN EKSPOR NON MIGAS
TAHUN 2004 S/D 2012 (JUTAUS\$)ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

**TABEL 1. 6. PERKEMBANGAN IMPOR NON MIGAS
TAHUN 2004 S/D 2012 (JUTAUS\$)ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

**TABEL 1. 7. NILAI PRODUKSI SEKTOR INDUSTRI
PENGOLAHAN NON-MIGAS TAHUN 2006-2012 (RP
TRILIUN).....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

TABEL 2. 2. KRITERIA TUJUAN JANGKA PANJANGERROR! BOOKMARK

**TABEL 2.3 PENELITIAN TERDAHULU TERKAIT
STRUCTURE-CONDUCT-PERFORMANCE INDUSTRIERROR! BOOKMARK**

TABEL 3.1 VARIABEL OPERASIONAL PENELITIANERROR! BOOKMARK

**TABEL 3.2 PEDOMAN UNTUK MEMBERIKAN
INTERPRETASI TERHADAP KOEFISIEN KORELASIERROR! BOOKMARK**

**TABEL 4. 1. PMA JEPANG PADA SEKTOR DI ASIA
TIMUR DAN ASEANERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

TABEL 4. 2. DISTRIBUSI PMA JEPANG DI INDONESIAERROR! BOOKMA

TABEL 4. 3. DISTRIBUSI PMA KOREA SELATAN DI INDONESIAERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 4. PERUBAHAN PANGSA EKSPOR PASCA PENGHAPUSAN KUOTA ASERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 5. PERUBAHAN PANGSA EKSPOR PASCA PENGHAPUSAN KUOTA UNI EROPAERROR! BOOKMARK NOT DEFINED

TABEL 4. 6. DAFTAR PERUSAHAAN PADA INDUSTRIERROR! BOOKMARK

TABEL 4. 7. GAMBARAN MASING – MASING PERUSAHAAN INDUSTRI TEKSTIL DAN GARMENTERROR! BOOKMARK

TABEL 4. 8. PENJUALAN TEKSTIL DAN GARMENT 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 9. NILAI CR4 INDUSTRI TEKSTIL DAN GARMENT 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 10. NILAI HHI INDUSTRI TEKSTIL DAN GARMENT 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 11. KARAKTERISTIK SUB INDUSTRIERROR! BOOKMARK NOT

TABEL 4. 12. NILAI MES INDUSTRI TEKSTIL DAN GARMENT 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 13. PERNYATAAN VISI 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT D

TABEL 4. 14. MATRIKS EVALUASI VISI 2012ERROR! BOOKMARK NOT D

TABEL 4. 15. PERNYATAAN MISI 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT D

TABEL 4. 16. MATRIKS EVALUASI MISI 2012ERROR! BOOKMARK NOT D

TABEL 4. 17. MATRIKS EVALUASI *STRATEGIC OBJECTIVES* ERATEX, INDO RAMA, PAN BROTHERS, ASIA PASIFIC 2012.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 18. RESUME POLA STRATEGI PERTUMBUHAN PERUSAHAAN DALAM INDUSTRI TEKSTIL DAN GARMENTERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 19. LAPORAN KEUANGAN PT PAN BROTHERS 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 20. ANALISIS RASIO PT PAN BROTHERS 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 21. LAPORAN KEUANGAN PT ERATEX 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 22. ANALISIS RASIO PT ERATEX 2008 – 2012.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 23. LAPORAN KEUANGAN PT INDO RAMA SYNTETIC 2008 – 2012.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 24. ANALISIS RASIO PT INDO RAMA SYNTETIC 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 25. LAPORAN KEUANGAN PTASIA PASIFIC FIBER 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 26. ANALISIS RASIO PT ASIA PASIFIC FIBER 2008 – 2012ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 27. HASIL PERHITUNGAN NILAI KOEFISIEN PERSAMAAN REGRESI.....ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 28. NILAI KOEFISIEN KORELASI *PEARSON PRODUCT MOMENT*ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

TABEL 4. 29. ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI*ERROR! BOOKMARK*

TABEL 4. 30. PENGUJIAN HIPOTESIS PARSIAL (UJI-T)*ERROR! BOOKMA*

**TABEL 4. 31. HASIL PERHITUNGAN NILAI KOEFISIEN
PERSAMAAN REGRESI.....***ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.*

TABEL 4. 32. NILAI KOEFISIEN KORELASI *PEARSON
PRODUCT MOMENT**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.*

TABEL 4. 33. ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI*ERROR! BOOKMARK*

TABEL 4. 34. PENGUJIAN HIPOTESIS PARSIAL (UJI-T)*ERROR! BOOKMA*

**TABEL 4. 35. HASIL PERHITUNGAN NILAI KOEFISIEN
PERSAMAAN REGRESI.....***ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.*

TABEL 4. 36. NILAI KOEFISIEN KORELASI *PEARSON
PRODUCT MOMENT**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.*

TABEL 4. 37. ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI*ERROR! BOOKMARK*

TABEL 4. 38. PENGUJIAN HIPOTESIS PARSIAL (UJI-T)*ERROR! BOOKMA*

**TABEL 4. 39. HASIL PERHITUNGAN NILAI KOEFISIEN
PERSAMAAN REGRESI.....***ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.*

TABEL 4. 40. NILAI KOEFISIEN KORELASI *PEARSON
PRODUCT MOMENT**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.*

TABEL 4. 41. ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI*ERROR! BOOKMARK*

TABEL 4. 42. PENGUJIAN HIPOTESIS PARSIAL (UJI-T)*ERROR! BOOKMA*

TABEL 4. 43. PENGUJIAN HIPOTESIS PARSIAL (UJI-T)*ERROR! BOOKMA*

TABEL 4. 44. PENGUJIAN HIPOTESIS PARSIAL (UJI-T)*ERROR! BOOKMA*

TABEL 4. 45. HASIL UJI NORMALITAS*ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.*

**TABEL 4. 46. UJI HETEROSKEDASTISITAS DENGAN
MENGUNAKAN UJI *GLEJSE* ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

TABEL 4. 47. PENGUJIAN HIPOTESIS ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED

TABEL 4. 48. HASIL UJI AUTOKORELASI ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED

**TABEL 4. 49. HASIL PERHITUNGAN NILAI KOEFISIEN
PERSAMAAN REGRESI..... ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

**TABEL 4. 50. NILAI KOEFISIEN KORELASI *PEARSON*
PRODUCT MOMENT ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

TABEL 4. 51. KOEFISIEN KORELASI DAN TAKSIRANNYA ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED

TABEL 4. 52. ANALISIS KOEFISIEN DETERMINASI ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED

**TABEL 4. 53. PENGGUNAAN RUMUS KOEFISIEN BETA X
ZERO ORDER ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

TABEL 4. 54. PENGUJIAN HIPOTESIS SIMULTAN (UJI-F) ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED

TABEL 4. 55. PENGUJIAN HIPOTESIS PARSIAL (UJI-T) ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1. 1. *GLOBAL VALUE CHAIN* INDUSTRI **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 1. 2. STRUKTUR PASAR INDUSTRI TEKSTIL NASIONAL.....**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 1. 3. STRUKTUR PASAR INDUSTRI GARMENT NASIONAL.....**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 1. 4. NILAI INVESTASI DI INDUSTRI TEKSTIL (RP TRILYUN).**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 1. 5. VALUE OF INDONESIA IMPORT AND EXPORT OF TEXTILES AND CLOTHING**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 2. 1. HUBUNGAN LINEAR SC**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 2. 2. *THE STRUCTURE-CONDUCT-PERFORMANCE PARADIGM***ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 2. 3. STRUKTUR PASA**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 2.3 STRATEGI ARAH (*DIRECTIONAL STRATEGY*) PERUSAHAAN**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 2.4 KERANGKA PENELITIAN**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 3. 1. TAHAPAN PENELITIAN**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 3. 2. Matriks Ansoff**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 1. PRESENTASE REALISASI INVESTASI PMA DAN PMDN SEKTOR TERHADAP TOTAL INVESTASI PMA DAN PMDN.....**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 2. POHON INDUSTRI 1**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 3. POHON INDUSTRI 2**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 4. JUMLAH PENDUDUK INDONESIA**ERROR! BOOKMARK NOT**

GAMBAR 4. 5. STRUKTUR POPULASI DI INDONESIA**ERROR! BOOKMARK**

GAMBAR 4. 6. POTENSI INDUSTRI DOMESTIK**ERROR! BOOKMARK NOT**

GAMBAR 4. 7. KONSUMSI TPT DOMESTIK PER KAPITA

(KG).....**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 8. KOMPOSISI JUMLAH ANAK PERUSAHAAN

DAN PERUSAHAAN ASOSIASI PT ERATEX TBK**ERROR! BOOKMARK NOT**

GAMBAR 4. 9. STRUKTUR USAHA DAN ENTITAS ANAK**ERROR! BOOKMA**

GAMBAR 4. 10. STRUKTUR USAHA DAN ENTITAS ANAK

PAN BROTHERS**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 11. STRUKTUR USAHA DAN ENTITAS ANAK

ASIA PASIFIC FIBERS**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 12. STRUKTUR USAHA DAN ENTITAS ANAK**ERROR! BOOKMA**

GAMBAR 4. 13. KOMPOSISI JUMLAH ANAK PERUSAHAAN

DAN PERUSAHAAN ASOSIASI INDO RAMA**ERROR! BOOKMARK NOT DEF**

GAMBAR 4. 14. POLA KEPEMILIKAN SAHAM ATAS ANAK

PERUSAHAAN ERATEX.....**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 15. POLA KEPEMILIKAN SAHAM ATAS ANAK

PERUSAHAAN PAN BROTHERS**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 16. POLA KEPEMILIKAN SAHAM ATAS ANAK

PERUSAHAAN INDO RAMA**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 17. POLA KEPEMILIKAN SAHAM ATAS ANAK

PERUSAHAAN ASIA PASIFIC FIBERS**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 18. EVALUASI POLA PERTUMBUHAN ANAK
PERUSAHAAN PT ERATEX **ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 19. EVALUASI POLA PERTUMBUHAN ANAK
PERUSAHAAN PT INDO RAMA**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 20. EVALUASI POLA PERTUMBUHAN ANAK
PERUSAHAAN PT ASIA PASIFIC FIBERS**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 21. EVALUASI POLA PERTUMBUHAN ANAK
PERUSAHAAN PT PAN BROTHER**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 22. EVALUASI *ANSOFF MATRIX* ERATEX**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 23. EVALUASI *ANSOFF MATRIX* ASIA PASIFIC
FIBERS**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 24. EVALUASI *ANSOFF MATRIX* PAN
BROTHERS**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 25. EVALUASI
ANSOFF MATRIX INDO RAMA**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 26. GRAFIK PERTUMBUHAN ASSET PT
ERATEX TBK 2008 - 2012**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 27. GRAFIK PERTUMBUHAN ASSET PT PAN
BROTHERS TBK 2008 - 2012**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

GAMBAR 4. 28. OPEX DAN CAPEX INDUSTRI TEKSTIL DAN
GARMENT INDONESIA 2008 -2012**ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.**

Gambar 4. 29. Perbandingan Indikator Rasio Keuangan Industri Tekstil dan
Garment Indonesia 2008 -2012
Error! Bookmark not defined.