

## **KATA PENGANTAR**

*Alhamdulillahirobbil' alamin.* Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi yang berjudul “Analisis Kualitas Pelayanan Pegawai Pajak Sebelum Modernisasi dan Setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan (Studi kasus pada Kantor Pelayanan Perpajakan di Medan Timur)”. Penulisan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan program strata satu pada Program Studi Akuntansi Institut Manajemen Telkom Bandung.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Kedua orang tua, Papa Umar Fauzi dan Bunda Fitriani Manurung atas segala yang dicurahkan, doa, kasih sayang, motivasi, wejangan, panggilan malam, serta mendengarkan keluh kesah.
2. Abang tersayang Arinta Fauzi, adik tersayang Bayu Fauzi Aqila Fauzi terima kasih atas semangat dan tawa kalian.
3. Keluarga besar tersayang om dan tante terima kasih atas doa dan dukungannya.
4. Ir. Yusuf Budiana, M.BA selaku Dekan Sekolah Administrasi Bisnis dan Keuangan Institut Manajemen Telkom
5. Prof.Hiro Tugiman,SE.,AK.,QIA.,CRMP sebagai ketua program studi akuntansi Institut Manajemen Telkom
6. Handiyaningrum Tjatur Rahayu SE., MSI selaku Dosen Pembimbing yang telah sangat sabar membimbing dan memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini, serta menjadi motivator dan inspirator bagi saya.

7. Dr.Majidah dan Novi N selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penulisan skripsi ini.
8. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Institut Manajemen Telkom yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
9. Teman-teman Reyza Farah, Muharani, Siwi, , Rachman, Iqbal, Yiyis, Ivan, Yudhi, Bayu, Epe, Esti.
10. Sahabat tersayang Hasnidar Ainun Laoli
11. Teman terbaik Fahrin Simamora yang telah memberi masukan, semangat dan mendoakan.
12. Teman-teman Akuntansi 2008, khususnya kelas A, terima kasih untuk dukungan, semangat, dan bantuannya selama ini.
13. Semua pihak dengan tidak mengurangi rasa hormat yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dukungan semangat dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan membalaik kebaikan semua pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi mereka yang membutuhkan.

Bandung, Maret 2013

Annisa Farahanum Fauzi

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
HALAMAN ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	1
1.2 Latar Belakang Penelitian .....	2
1.3 Perumusan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Kegunaan Penelitian .....	9
1.5.1 Aspek Teoritis .....	9
1.5.2 Aspek Praktis .....	9
1.6 Sistematika Penulisan .....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN .....	12
2.1 Tinjauan Pustaka Penelitian .....	12
2.1.1 Pajak .....	12
2.1.2 Sistem Pemungutan Pajak .....	15
2.1.3 Administrasi Perpajakan .....	17

2.1.4 Reformasi.....	18
2.1.5 Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	20
2.1.6 Implementasi Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	26
2.1.7 Sarana- Sarana Modernisasi Perpajakan .....	28
2.1.8 Pengertian Pelayanan .....	31
2.1.9 Kualitas Pelayanan .....	32
2.1.10 Pengertian Pelayanan Publik .....	33
2.1.11 Asas Pelayanan Publik .....	36
2.1.12 Prinsip-prinsip Pelayanan Publik .....	36
2.1.13 Pelayanan Prima .....	38
2.2 Penelitian Terdahulu .....	42
2.3 Kerangka Pemikiran.....	49
2.4 Hipotesis Penelitian.....	54
2.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	54
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	55
3.2 Variabel Operasional.....	55
3.3 Tahapan Penelitian .....	57
3.4 Populasi dan Sampel .....	61
3.5 Teknik Pengambilan Sampel .....	62
3.6 Pengumpulan Data.....	63
3.7 Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis.....	64
3.7.1 Teknik Analisis Data .....	64
3.7.2 Pengujian Hipotesis .....	67
3.7.3 Pengujian Kualitas Data .....	68
3.7.4 Analisis Deskriptif .....	69
3.7.5 Pengsklaan MSI .....	71

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	73
4.1 Karakteristik Wajib Pajak yang terdaftar di KPP Medan Timur .....	73
4.2 Kualitas Pelayanan sebelum modernisasi administrasi perpajakan di Kantor Pelayanan Pajak Pratama Medan Timur .....	76
4.2.1 Kehandalan Pegawai Pajak di KPP Medan Timur sebelum Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	76
4.2.2 Ketanggapan Pegawai Pajak di KPP Medan Timur sebelum Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	81
4.2.3 Jaminan Pegawai Pajak di KPP Medan Timur sebelum Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	86
4.2.4 Empati Pegawai Pajak di KPP Medan Timur sebelum Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	90
4.2.5 Bukti Fisisk di KPP Medan Timur sebelum Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	92
4.2 Kualitas Pelayanan setelah modernisasi administrasi perpajakan di Kantor Pelayanan Pajak Pratama Medan Timur.....	98
4.3.1 Kehandalan Pegawai Pajak di KPP Medan Timur setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	98
4.3.2 Ketanggapan Pegawai Pajak di KPP Medan Timur setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	102
4.3.3 Jaminan Pegawai Pajak di KPP Medan Timur setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	107
4.3.4 Empati Pegawai Pajak di KPP Medan Timur setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	111
4.3.5 Bukti Fisisk di KPP Medan Timur setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	114

4.4 Perbandingan Kualitas Pelayanan Sebelum dan Setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	120
4.4.1 Perbandingan Kualitas Pelayanan Dimensi Kehandalan Sebelum dan Setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	120
4.4.2 Perbandingan Kualitas Pelayanan Dimensi Ketanggapan Sebelum dan Setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	120
4.4.3 Perbandingan Kualitas Pelayanan Dimensi Jaminan Sebelum dan Setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	121
4.4.4 Perbandingan Kualitas Pelayanan Dimensi Empati Sebelum dan Setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	121
4.4.5 Perbandingan Kualitas Pelayanan Dimensi Bukti Fisik Sebelum dan Setelah Modernisasi Administrasi Perpajakan .....	121
4.5 Pengujian Kualitas Data .....	123
4.5.1 Uji Validitas .....	123
4.5.2 Uji Reliabilitas .....	128
4.6 Uji Normalitas .....	129
4.7 Uji Hipotesis ( T-Test) .....	132
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	135
5.1 Kesimpulan .....	135
5.2 Saran .....	138
5.2.1 Aspek Teoritis .....	138

5.2.2 Aspek Praktis.....	139
DAFTAR PUSTAKA .....	140
LAMPIRAN.....	142

## **DAFTAR TABEL**

TABEL 2.1 Perbandingan Penelitian .....	47
TABEL 3.1 Operasionalisasi Variabel.....	56
TABEL 3.2 Penilaian Kuesioner ( Skala Ordinal) .....	59
TABEL 3.3 Dsitribusi Frekuensi .....	65
TABEL 3.4 Kategori Interpretasi Skor .....	70
TABEL 4.1 Tanggapan Responden Terhadap Kehandalan Pegawai Pajak .....	77
TABEL 4.2 Tanggapan Responden Terhadap Ketangggapan Pegaawai Pajak .....	81
TABEL 4.3 Tanggapan Responden Terhadap Jaminan .....	86
TABEL 4.4 Tanggapan Responden Terhadap Empati Pegawai Pajak....	90
TABEL 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Bukti Fisik.....	93
TABEL 4.6 Rekapitulasi Kualitas Pelayanan Perpjakan Sebelum Modernisasi Administrasi.....	97
TABEL 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Kehandalan .....	98
TABEL 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Ketangggapan.....	103
TABEL 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Jaminan .....	108
TABEL 4.10 Tanggapan Responden Terhadap Empati.....	112
TABEL 4.11 Tanggapan Responden Terhadap Bukti Fisik.....	115
TABEL 4.12 Rekapitulasi Kualitas Pelayanan Perpjakan Setelah Modernisasi Administrasi .....	119
TABEL 4.13 Rekapitulasi Perbandingan Kualitas Pelayanan Perpjakan Sebelum Modernisasi Administrasi .....	122

TABEL 4.14 Rekapitulasi Perbandingan Kualitas Pelayanan Perpajakan Setelah Modernisasi Administrasi .....	122
TABEL 4.15 Uji Validitas .....	123
TABEL 4.16 Uji Reliabilitas .....	128
TABEL 4.17 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	130
TABEL 4.18 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	130
TABEL 4.19 Paired Samples Statistics .....	132
TABEL 4.20 Paired Samples Correlations .....	132
TABEL 4.22 Paired Samples Test .....	133

## **DAFTAR GAMBAR**

GAMBAR 2.1 Kerangka Pemikiran .....	53
GAMBAR 4.1 Identitas Responden Dari Segi Gender .....	73
GAMBAR 4.2 Identitas Responden Dari Segi Pendidikan .....	74
GAMBAR 4.3 Identitas Responden Dari Segi Perusaahaan terdaftar jadi Wajib Pajak Badan .....	74
GAMBAR 4.4 Identitas Responden Dari Segi Perusaahaan terdaftar jadi Wajib Pajak Badan .....	75

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 Identitas Responden.....	142
LAMPIRAN 2 Kuisioner.....	147
LAMPIRAN 3 Output SPSS .....	157
LAMPIRAN 4 Skor Hasil MSI.....	173