Strategi Management - Manajemen Strategi

Kasus Buku 2 Edisi 12

Berbagai perubahan yang dibuat dalam Manajemen Strategi edisi 12 ini dimaksudkan untuk mengilustrasikan pengaruh tatanan dunia baru pada teori dan praktik manajemen strategi. Oleh karena besarnya perubahan yang mempengaruhi perusahaan,budaya, dan Negara setiap halaman dalam buku ini telah disesuaikan dengan perkembanga terbaru. Edisi pertama buku ini terbit pada tahun 1986, dan sejak saat ini kini diterjemahkan ke dalam Sembilan bahasa inggris.

Dalam edisi ini hanya dibahas tiga puluh satu kasus, dan kasus – kasus yang terdapat dalam edisi kali ini belum pernah muncul di edisi sebelumya. Namun demikian, sepuluh kasus popular dari dua edisi sebelumnya (buku edisi sepuluh) secara menyeluruh di perbarui dan dimasukan, seperti Revlon, Krispy Kreme Doughnuts, Pilgrim's Pride, Anheuser – Busch, Winnebago Industries, E*Trade Financial, Amazon.com, Southwest Airlines, Carnival Cruise Lines, dan Rivebanks Zoo. Seluruh kasus mencakup seluruh data dan informasi keuangan akhir tahun 2006 atau 2007. Kasus terbuka dan sebgian besar ditulis secara eksklusif untuk buku ini guna mencerminkan persoalan dan praktik manajemen strategis yang mutakhir. Seluruhnya merupakan kasus yang " ramah bagi mahasiswa" setiap kalimat dan paragrafnya telah dicermati, dimodifikasi, duiklarifikasi, dihapus, diperjelas, dan diperbaiki agar kandungan dan Kaliber presentasinya lebih bagus.

Contoh – contoh perusahaan yang kasusnya dibahas dalam buku ini mencakup:

PERUSAHAAN MANUFAKTUR

1. Kosmetik
   Estee Lauder Companies, Inc.-2008, Sharynn Tomlin
2. Makanan
   Kripsy kreme doughnuts – 2008, Forest R.David dan Mariso Musa
3. Minuman
   Coca – cola Company – 2007, Alen Badal
4. Komputer
   Hewlett – Packard Corporations -2007, Mernoush Banton
5. Otomotif
   Ford Motor Company – 207, Alen Badal
6. Bisnis Kecil
   S/W Printing Company – Joseph Aniello dan Brianna Zhang

PERUSAHAAN JASA

7. Perdagangan Maya (E-Commerce)
   E*Trade Financial, Inc. – 2007 , Amith J.shah
8. Ritel
   Zale Corporation – 2008 , Sharynn Tomlin
9. Jasa makanan
   Wendy's International – 2007, Vijaya Narapareddy
10. Biro perjalanan – udara atau laut
    Continental Airlines , Inc – 2007 , Charles M.Byles
11. Hotel / motel
    MGM Mirage – 2007 , John K.Ross III dan Sherr K. Ross
12. Organisasi nirbala
    Miami University – 2007 , Joseph W. Leonard