

## ABSTRAK

PO. XYZ merupakan salah satu perusahaan *startup* yang bergerak dalam bidang persewaan bus pariwisata yang berlokasi di Sukoharjo yang menawarkan jasa persewaan bus pariwisata. Dalam menjalankan usahanya PO. XYZ saat ini memiliki tiga armada bus dan salah satunya adalah Mercedes Benz OH 1526 tahun 1997. Armada tersebut merupakan armada tertua yang dimiliki PO. XYZ. Setelah dilakukan wawancara, pemilik berencana mengganti bus tersebut. Namun, dikarenakan biaya yang dikeluarkan cukup besar untuk membeli sebuah bus, maka pemilik memiliki pilihan untuk melakukan penggantian yaitu menjalankan yang sudah ada, membeli bus bekas atau bus baru. Maka dari itu dilakukan analisis pemilihan alternatif keputusan untuk pengadaan fasilitas usaha PO. XYZ dengan metode *Incremental Analysis*. Dilakukan analisis kelayakan untuk masing-masing alternatif berdasarkan aspek pasar, aspek teknis, dan aspek finansial. Analisis kelayakan yang dilakukan mendapatkan hasil bahwa ketiga alternatif dinyatakan layak dengan NPV masing-masing sebesar Rp1.149.149.836, Rp2.533.556.057, dan Rp3.679.489.847. Dengan PBP sebesar 3,4 tahun, 2,6 tahun, dan 2,5 tahun dan nilai IRR sebesar 38%, 51%, dan 52%. Kemudian dilakukan perhitungan Incremental Analysis dengan menghitung nilai IRR dari selisih net cash antara ketiga alternatif dan mendapatkan nilai  $\Delta$ IRR sebesar 50% dan 63%, dikarenakan  $\Delta$ IRR < MARR (17,5%), maka alternatif yang dipilih adalah alternatif terbesar, yaitu pengganti bus baru.

Kata Kunci: Analisis Incremental, Analisis Kelayakan, NPV, IRR, PBP