

ABSTRAK

CV. Marasabessy merupakan perusahaan yang bergerak dalam pembuatan sepatu. Salah satu produk sepatu yang diproduksi adalah sepatu *boots*. CVM memiliki gudang yaitu Gudang *Main Store* PT. Pemuda Tampan Sejahtera (PTS) yang menyimpan berbagai bahan baku untuk memproduksi sepatu *boots*. Terjadinya *delay* pada aktivitas gudang disebabkan oleh lamnya aktivitas *picking*, hal ini disebabkan karena adanya proses mencari. Penempatan bahan baku secara *random* oleh operator, menyebabkan alokasi penyimpanan SKU pada tempat penyimpanan tidak tertata dengan rapi dan teratur.

Langkah awal sebagai solusi dari permasalahan tersebut adalah memetakan seluruh informasi aktivitas yang terdapat di gudang dengan menggunakan *Value Stream Mapping* (VSM) dan *Process Activity Mapping* (PAM) sehingga didapatkan waktu proses dan *value* dari masing-masing aktiivtas. Berdasarkan *Value Stream Mapping* (VSM) dan *Process Activity Mapping* (PAM) didapatkan aktivitas *order picking* yang memiliki waktu *non value added* paling besar, untuk itu dilakukan alokasi penyimpanan produk untuk mengurangi waktu *non value added* terutama pada proses *picking* dengan melakukan pengklasifikasian dengan analisis *fsn*, kemudian dilakukan zonafikasi untuk menentukan area penempatan bahan baku untuk masing-masing SKU berdasarkan kategorinya. Berdasarkan usulan yang dirancang dapat disimpulkan waktu *delay* menurun sebesar 28% dari total keseluruhan waktu proses sebesar 1572,23 detik, sedangkan nilai presentasi *value added* meningkat sebesar 29%.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing, FSN Analysis, Perbaikan Layout, Zonafikasi*