

## ABSTRAK

PT. Garut Makmur Perkasa merupakan salah satu perusahaan Industri yang bergerak dalam bidang penyamakan kulit di Garut, Jawa Barat. Mesin *Splitting* merupakan salah satu mesin yang ada di PT. Garut Makmur Perkasa yang berfungsi untuk memisahkan kulit antara bagian *nerf* (bagian yang dilanjutkan proses selanjutnya) dan *flesh* (bagian yang tidak diperlukan). Mesin *Splitting* harus selalu siap pakai karena mempengaruhi target produksi dan pendapatan perusahaan. Frekuensi kerusakan pada mesin *Splitting* di tahun 2017-2019 terjadi sebanyak 125 kali yang menyebabkan rendahnya nilai efektivitas mesin tersebut, maka perlu dilakukannya kegiatan yang dapat meningkatkan nilai efektivitas mesin *Splitting*. Penelitian ini mengusulkan perusahaan untuk menerapkan kegiatan *Total Productive Maintenance* (TPM) yang bertujuan untuk meningkatkan nilai efektivitas mesin *Splitting*. Sebelum membuat usulan penerapan TPM, dilakukan perhitungan dan analisis menggunakan metode *Overall Equipment Effectiveness* (OEE) yang berfungsi untuk menganalisis kondisi eksisting dari efektivitas mesin *Splitting*. Berdasarkan nilai efektivitas mesin *Splitting* di tahun 2017-2018 dengan menggunakan metode OEE pada tahun 2017 sebesar 69%, pada tahun 2018 sebesar 73.68%, dan pada tahun 2019 sebesar 75.85%. Nilai OEE tersebut belum mencapai nilai *Standard World Class* yang ditetapkan yaitu sebesar 85%. Kemudian dilakukan analisis dari *Six Big Losses*, didapatkan bahwa faktor yang paling mempengaruhi pada mesin *Splitting* adalah *Idling and Minor Stoppage Loss* sebesar 37% dan *Reduced Speed Loss* sebesar 32%. Dua faktor tersebut dianalisis menggunakan Diagram Sebab Akibat dan selanjutnya dilakukan analisis 8 pilar TPM pada kondisi perusahaan. Dari hasil analisis tersebut diberikan usulan berupa *jobdesk* divisi *maintenance*, usulan *Six Big Losses Sheet*, usulan *Autonomous Standard Sheet*, usulan *5S Audit Checksheet*, usulan Lembar Pencatatan Kerusakan, dan usulan Lembar *Controlling Preventive Maintenance*.

**Kata kunci :** *Overall Equipment Effectiveness, Six Big Losses, Total Productive Maintenance, Diagram Sebab-Akibat (Fishbone Diagram).*