

## Bab I Pendahuluan

### I.1 Latar Belakang

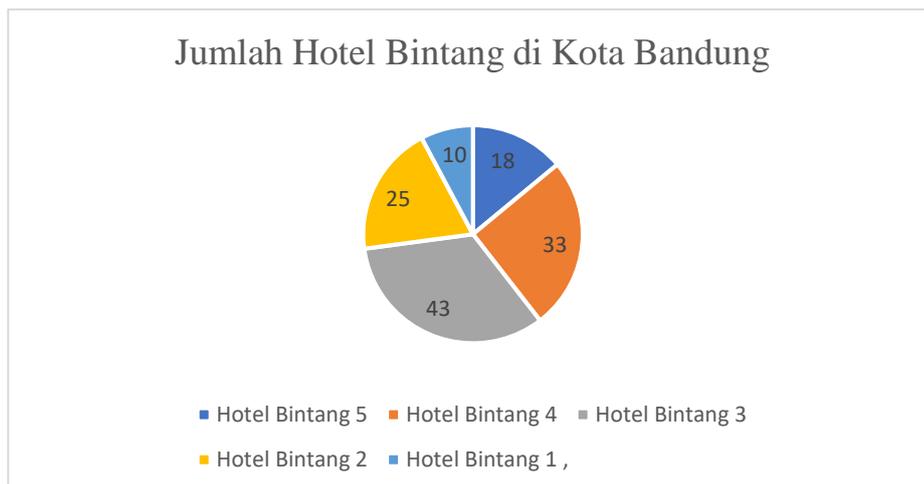
Industri perhotelan di kota Bandung setiap tahunnya mengalami peningkatan. Hal ini ditunjukkan dengan jumlah akomodasi hotel di kota Bandung yang selalu meningkat setiap tahunnya. Disadur dari data.go.id, rata-rata kenaikan jumlah hotel di kota Bandung dari tahun 2014 sampai dengan tahun 2018 sebesar 4%. Pada tahun 2018, jumlah hotel di kota Bandung berjumlah 129 hotel atau naik 2% dari tahun 2017 yang berjumlah 127 hotel.



Gambar I.1 Data Jumlah Hotel di Kota Bandung

Sumber : data.go.id, (diakses 6 Juli 2019)

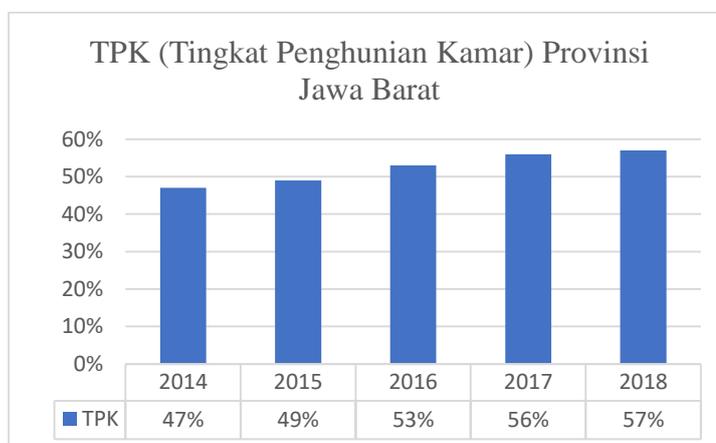
Hotel dalam pelayanannya menyediakan produk-produk untuk diberikan kepada tamu. Produk-produk tersebut ada yang diproduksi oleh hotel sendiri atau dibeli melalui *supplier*. Salah satu produk yang biasanya dibeli melalui *supplier* adalah jus buah. Jus buah merupakan minuman yang dihidangkan oleh hotel di restoran pada saat sarapan. Namun tidak semua hotel berklasifikasi bintang menyediakan jus untuk tamunya, pada biasanya hanya hotel bintang 4 dan 5 yang memberikan hidangan minuman jus buah untuk sarapan pagi.



Gambar I.2 Jumlah Hotel Bintang di Kota Bandung

Sumber : data go.id, (diakses 6 Juli 2019)

Pada tahun 2018 jumlah hotel bintang 4 di kota Bandung berjumlah 33 hotel dan hotel bintang 5 berjumlah 18 hotel. Dengan demikian tercipta kebutuhan jus buah bagi hotel bintang 4 dan 5. Perhitungan estimasi kebutuhan jus untuk hotel bintang 4 dan 5 di kota Bandung didapatkan dengan mengalikan jumlah kamar hotel bintang 4 dan 5 di kota Bandung dengan TPK (Tingkat Penghunian Kamar). Perhitungan estimasi kebutuhan jus menggunakan asumsi dalam satu kamar hotel terdapat 1 tamu yang menginap dan meminum 1 gelas jus pada saat sarapan dan TPK kota Bandung diasumsikan sama dengan TPK provinsi Jawa Barat jadi menggunakan TPK provinsi Jawa Barat untuk menghitung asumsi TPK kota Bandung.



Gambar I.3 TPK (Tingkat Penghunian Kamar) hotel provinsi Jawa Barat

Pada tabel I.1 menampilkan perhitungan estimasi kebutuhan jus yang didapatkan dari pengalihan jumlah kamar hotel bintang 4 dan 5 dengan TPK sehingga .didapatkan jumlah kebutuhan jus perhari. Kebutuhan jus perhari tersebut masih dalam satuan gelas, kemudian dikonversikan ke satuan kemasan jus buah yakni galon, dengan perhitungan 1 gelas jus buah berukuran 200 ml dan 1 galon jus buah berukuran 5 liter. Selanjutnya dikalikan 365 hari untuk mendapatkan jumlah kebutuhan jus setiap tahunnya.

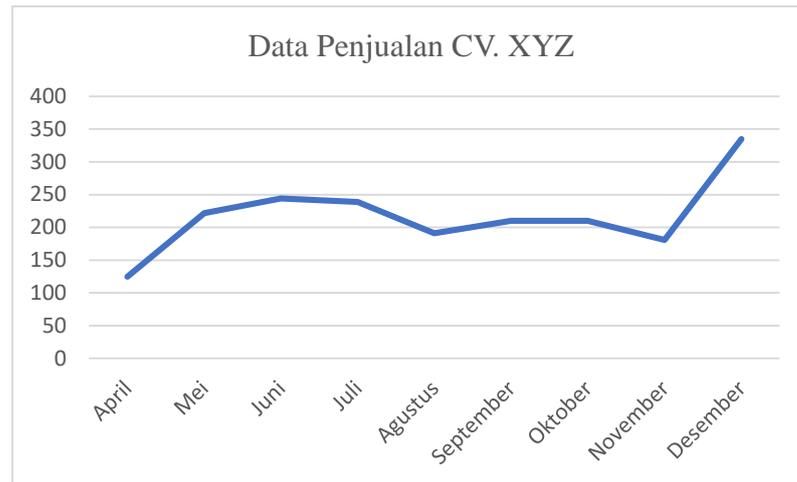
Tabel I.1 Estimasi Kebutuhan Jus

Tahun	Jumlah kamar hotel bintang 4 dan 5	TPK (Tingkat Penghunian Kamar)	Jumlah kebutuhan jus perhari (gelas)	Jumlah kebutuhan jus perhari (galon)	Jumlah kebutuhan jus pertahun (galon)
2014	5101	47%	2397	96	35003
2015	5521	49%	2705	108	39497
2016	5521	53%	2926	117	42721
2017	6115	56%	3424	137	49996
2018	6198	57%	3533	141	51580

Sumber : wawancara dengan manajer operasi CV. XYZ

Berdasarkan perhitungan kebutuhan jus buah setiap tahunnya pada tabel I.1 didapatkan kebutuhan jus buah untuk hotel setiap tahunnya terus meningkat, hal ini merupakan peluang bagi *supplier* yang berbisnis jus untuk hotel. Potensi ini yang kemudian ditangkap oleh CV. XYZ pada tahun 2018 mendirikan perusahaan penyedia jus buah untuk hotel di kota Bandung.

Tabel I.2 Data Penjualan CV. XYZ



Sumber wawancara dengan manajer operasi CV. XYZ

Seiring dengan perjalanan bisnis, perusahaan berkeinginan untuk mengembangkan bisnisnya, namun karena dalam mengembangkan sebuah bisnis diperlukan investasi yang tidak sedikit dan untuk menghindari resiko kerugian, hal ini yang mendasari latar belakang penelitian ini dengan menganalisis kelayakan pengembangan usaha CV. XYZ yang ditinjau dari aspek pasar, aspek teknis dan aspek keuangan.

## I.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan penjelasan dari latar belakang penelitian diatas, perumusan masalah yang akan dibahas dipenelitian ini, yaitu ?

1. Bagaimana kelayakan pengembangan usaha CV. XYZ ditinjau dari aspek pasar ?
2. Bagaimana kelayakan pengembangan usaha CV. XYZ ditinjau dari aspek teknis dan operasional ?
3. Bagaimana kelayakan pengembangan usaha CV. XYZ ditinjau dari aspek finansial ?
4. Bagaimana analisis sensitivitas dan analisis risiko untuk pengembangan usaha CV. XYZ ?

## I.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah diatas, tujuan penelitian ini adalah:

1. Mengestimasi besar permintaan pasar atas rencana pengembangan usaha CV. XYZ.
2. Merancang aspek teknis dan operasional atas pengembangan usaha CV. XYZ.
3. Menganalisis kelayakan finansial atas pengembangan usaha CV. XYZ.
4. Mengukur tingkat sensitivitas dan tingkat risiko bisnis pada pengembangan usaha CV. XYZ.

#### **I.4 Batasan Penelitian**

Batasan penelitian ini adalah

1. Suku bunga, pajak, inflasi dan kondisi ekonomi lainnya dianggap stabil dan normal selama penelitian dilakukan.
2. Penelitian dihitung untuk permintaan kebutuhan kota Bandung.

#### **I.5 Manfaat Penelitian**

Manfaat Penelitian ini adalah

1. Membantu pemilik usaha untuk mengetahui layak atau tidak pengembangan usahanya dari aspek pasar, aspek teknis dan aspek keuangan.
2. Memberikan informasi kepada masyarakat terkait proses analisis kelayakan pengembangan sebuah usaha.

#### **I.6 Sistematika Penulisan**

Penelitian ini diuraikan dengan sistematika penulisan sebagai berikut:

##### **Bab I Pendahuluan**

Pada bab ini berisi penjelasan mengenai latar belakang yang menjadikan dilakukannya penelitian, perumusan masalah dari latar belakang yang akan diteliti, penentuan tujuan penelitian, penentuan batasan penelitian, manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

##### **Bab II Kajian Pustaka**

Pada bab ini berisi penjelasan kajian pustaka yang akan digunakan sebagai landasan pada penelitian ini serta metode yang dipilih untuk menyelesaikan penelitian ini.

##### **Bab III Metodologi Penelitian**

Pada bab ini berisi penjelesan mengenai model konseptual yang menjelaskan langkah-langkah pemecahan masalah secara rinci yang akan dilakukan pada bab berikutnya.

#### Bab IV Pengumpulan dan Pengolahan Data

Pada bab ini berisi penjelesan mengenai tahap pengumpulan data yang dibutuhkan untuk penelitian dan tahap pengolahan data dari data-data yang telah dikumpulkan untuk kemudian mendapatkan hasil penelitian yang diinginkan.

#### Bab V Analisis

Pada bab ini berisi penjelasan mengenai analisis dari hasil pengolahan data. Analisis tersebut akan menjelaskan hasil pengolahan data lebih dalam guna mendapatkan hasil dari penelitian ini.

#### Bab VI Kesimpulan dan Saran

Bab ini berisi kesimpulan dan saran berdasarkan hasil penelitian.