

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Lima Tantangan Teratas dalam Penerapan PMO di Afrika Selatan (Sumber the PMO <i>Insights Report</i> 2019 ¹³)	8
Tabel 1.2 Tiga Prioritas Fungsi PMO di Afrika Selatan (Sumber the PMO <i>Insights Report</i> 2019 ¹³)	9
Tabel 1.3 Pentingnya Manajemen Manfaat Bagi PMO di Afrika Selatan (Sumber the PMO <i>Insights Report</i> 2019 ¹³)	10
Tabel 1.4 Historis Penjualan (Revenue) PT YZ tahun 2019-2020 (Sumber: Arsip PT YZ tahun 2019-2020)	13
Tabel 2.1 Jenis Struktur PMO dan Variasi Tingkat Kontrol (Sumber: PMBoK, 2017, p. 48)	23
Tabel 2.2 Skala Penilaian Perbandingan Pasangan (Suryadi & Ramdhani, 2017)	43
Tabel 2.3 Fungsi PMO Usulan (Penulis, 2021)	56
Tabel 2.4 Usulan Kriteria Keberhasilan Proyek (Penulis, 2021)	65
Tabel 2.5 Tabel Kerangka Pemikiran (<i>State of The Art- SoTA</i>)	69
Tabel 3.1 Operasional Variabel dan Indikator Penelitian	82
Tabel 4.1 Model Tahapan Pembentukan & Penetapan PMO Inisiasi Bisnis	108
Tabel 4.2 Status PMO Inisiasi Bisnis per Juni 2022	110
Tabel 4.3 Pemilihan Variabel Fungsi PMO dan Sub Variabel Indikator Fungsi PMO berdasarkan Nilai Skala <i>Likert</i> oleh Responden Ahli	112
Tabel 4.4 Pemilihan Variabel Keberhasilan Proyek (Y ₁) Berdasarkan Nilai Skala <i>Likert</i> oleh Responden Ahli	113
Tabel 4.5 Pemilihan Variabel Kinerja Organisasi Berdasarkan Nilai Skala <i>Likert</i> oleh Responden Ahli	114
Tabel 4.6 Rekapitulasi Nilai Responden Ahli untuk Fungsi PMO Berdasarkan Metode AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	115
Tabel 4.7 Rekapitulasi Nilai Responden Ahli untuk Variabel Y ₁ Berdasarkan Metode AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	116
Tabel 4.8 Rekapitulasi Nilai Responden Ahli untuk Variabel Y ₂ Berdasarkan Metode AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	117

Tabel 4.9 Rekapitulasi Nilai Responden Ahli untuk Indikator Fungsi PMO-SMP Berdasarkan Metode AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	119
Tabel 4.10 Rekapitulasi Nilai Responden Ahli untuk Indikator Fungsi PMO-TS Berdasarkan Metode AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	120
Tabel 4.11 Rekapitulasi Nilai Responden Ahli untuk Indikator Fungsi PMO-IS Berdasarkan Metode AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>)	122
Tabel 4.12 Pendekatan Hasil Pembobotan Expert Judgement melalui Skala Likert dan AHP	123
Tabel 4.13 Implementasi Fungsi PMO Melalui Indikator Fungsi Terhadap Aktivitas PMO Inisiasi Bisnis	125
Tabel 4.14 Statistik Deskriptif Hasil Kuisisioner Tingkat Kepentingan Fungsi PMO (Variabel X) Terhadap Keberhasilan Proyek (Variabel Y ₁)	129
Tabel 4.15 Statistik Deskriptif Hasil Kuisisioner Tingkat Kepentingan Fungsi PMO (Variabel X) Terhadap Kinerja Organisasi (Variabel Y ₂)	131
Tabel 4.16 Statistik Deskriptif Hasil Kuisisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Keberhasilan Proyek (Variabel Y ₁₋₁)	133
Tabel 4.17 Statistik Deskriptif Hasil Kuisisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Keberhasilan Proyek (Variabel Y ₁₋₂)	135
Tabel 4.18 Statistik Deskriptif Hasil Kuisisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Kinerja Organisasi (Variabel Y ₂₋₁) ...	137
Tabel 4.19 Statistik Deskriptif Hasil Kuisisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Kinerja Organisasi (Variabel Y ₂₋₂) ...	138
Tabel 4.20 Tabel Indikator Warna Fungsi PMO Inisiasi Bisnis (Sub Variabel X)	151
Tabel 4.21 Gabungan aktivitas tahapan umum proyek, jadwal proyek dan proses bisnis proyek PMO (Gb. 4.29)	152
Tabel 4.22 Gabungan aktivitas tahapan umum proyek, jadwal proyek dan proses bisnis proyek 2 PMO (Gb. 4.35)	162
Tabel 4.23 Gabungan aktivitas tahapan umum proyek, jadwal proyek dan proses bisnis proyek 3 PMO (Gb. 4.34)	167

Tabel 4.24 Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Keberhasilan Proyek (Variabel Y_1) Berdasarkan Tingkat Kepentingan	199
Tabel 4.25 Tahapan Penerapan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Kinerja Organisasi (Variabel Y_{2-1}) Berdasarkan Tingkat Kepentingan Pada PMO IB	203
Tabel 4.26 Perbandingan Tahapan Penerapan Indikator Fungsi PMO Inisiasi (Sub Variabel X) Terhadap Keberhasilan Proyek (Variabel Y_1) dan Kinerja Organisasi (Variabel Y_2) Berdasarkan Tingkat Kepentingan	205
Tabel 4.27 Ringkasan Indikator Fungsi PMO pada Aktivitas Rancangan Proses Bisnis Proyek 1, Proyek 2, Proyek 3	213