

## **DAFTAR ISI**

ABSTRAK .....	II
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	IV
Kata Pengantar .....	V
Daftar Isi.....	VI
Daftar Gambar.....	XI
Daftar Tabel .....	XII
Daftar Lampiran .....	XIV
Daftar Istilah.....	XV
Bab I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Alternatif Solusi .....	7
I.3 Perumusan Masalah.....	9
I.4 Tujuan Tugas Akhir.....	9
I.5 Manfaat Tugas Akhir.....	9
I.6 Sistematika Penulisan.....	10
Bab II Landasan Teori .....	11
II.1 Manajemen Pemasaran .....	11
II.1.1 Strategi .....	11
II.1.2 Strategi Pemasaran .....	11
II.1.3 STP ( <i>Segmenting, Targeting, Positioning</i> ) .....	12
II.1.4 Bauran pemasaran ( <i>Marketing Mix</i> ).....	13
II.2 Kewirausahaan.....	14
II.2.1 Wirausaha.....	14
II.2.2 <i>Business Model</i> .....	15

II.2.4	<i>Business Model Canvas (BMC)</i> .....	15
II.2.5	<i>Value Proposition Design</i> .....	17
II.2.6	<i>Customer Profile</i> .....	18
II.2.7	<i>Customer Pains</i> .....	19
II.2.8	<i>Customer Jobs</i> .....	19
II.2.9	<i>Customer Gains</i> .....	19
II.2.10	<i>Value Maps</i> .....	20
II.2.11	Produk dan Jasa .....	20
II.2.12	<i>Pain Reliever</i> .....	21
II.2.13	<i>Gains Creators</i> .....	21
II.3	Analisis Lingkungan Model Bisnis.....	22
II.3.1	Kekuatan Pasar ( <i>Market Forces</i> ) .....	22
II.3.2	Kekuatan Industri ( <i>Industry Forces</i> ).....	23
II.3.3	Tren Kunci ( <i>Key Trends</i> ) .....	24
II.3.4	Kekuatan Ekonomi Makro ( <i>Macro Economy Forces</i> ).....	24
II.4	<i>Lean Canvas</i> .....	25
II.5	Analisis SWOT.....	27
II.5.1	<i>Value Chain</i> .....	30
II.6	Perbandingan Metode dan Metode yang Dipilih .....	32
Bab III	METODOLOGI PERANCANGAN.....	34
III.I	Sistematika Perancangan .....	34
III.I.1	Tahap Pengumpulan Data dan Pengolahan Data .....	37
III.I.2	Analisis Perancangan Model Bisnis.....	39
III.I.3	Tahap Verifikasi.....	40
III.I.4	Tahap Validasi .....	40
III.I.5	Tahap Akhir .....	40

III.1	Batasan dan Asumsi .....	41
Bab IV	PERANCANGAN SISTEM TERINTEGRASI .....	42
IV.1	Deskripsi Data.....	42
IV.1.1	Kondisi Eksisting Model Bisnis Pabrik Kerupuk Jaja Raharja....	42
IV.1.1.1	Pelanggan Pabrik Kerupuk Jaja Raharja ( <i>Customer Segment</i> ) ....	43
IV.1.1.2	Nilai-nilai yang di tawarkan Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	44
IV.1.1.3	Cara Pabrik Kerupuk Jaja Raharja Memasarkan Produknya .....	45
IV.1.1.4	Cara Pabrik Kerupuk Jaja Raharja Mempertahankan Pelanggan .....	46
IV.1.1.5	<i>Revenue Streams</i> .....	47
IV.1.1.6	Sumber Daya yang Dimiliki Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	47
IV.1.1.7	Sumber Daya yang Dimiliki Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	49
IV.1.1.8	Mitra yang bekerja sama dengan Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	50
IV.1.1.9	Mitra yang bekerja sama dengan Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	50
IV.1.2	Data <i>Customer Profile</i> Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	53
IV.1.2.1	<i>Customer Jobs</i> Pelanggan Pabrik Kerupuk Jaja Raharja.....	53
IV.1.2.2	<i>Customer Pains</i> Pelanggan Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	54
IV.1.2.3	<i>Customer Gains</i> Pelanggan Pabrik Kerupuk Jaja Raharja.....	56
IV.1.3	Data Lingkunga Bisnis Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	58
IV.1.3.1	<i>Market Force</i> .....	58
IV.1.3.2	<i>Industry Forces</i> .....	60
IV.1.3.3	<i>Key Trends</i> .....	62
IV.1.3.4	<i>Macro Economic Force</i> .....	63
IV.1.4	Kondisi Lingkungan Bisnis Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	65
IV.2	Spesifikasi Perancangan dan Standar Perancangan Model Bisnis Pada Pabrik kerupuk Jaja Raharja.....	68
IV.3	Proses Perancangan <i>Business Model Canvas</i> .....	68

IV.3.1	Analisis SWOT dan Perumusan Strategi .....	68
IV.3.1.1	Analisis SWOT <i>customer interface</i> .....	68
IV.3.1.2	Analisis SWOT <i>Value Proposition</i> .....	71
IV.3.1.3	Analisis SWOT <i>Cost/Revenue Stream</i> .....	72
IV.3.1.4	Analisis SWOT <i>Infrastructure</i> .....	73
IV.3.2	Perhitungan Skor, Matriks SWOT, dan usulan pada Pabrik Kerupuk Jaja Raharja .....	75
IV.3.2.1	<i>Value Proposition</i> .....	75
IV.3.2.2	<i>Cost/Revenue Streams</i> .....	79
IV.3.2.3	<i>Infrastructure</i> .....	83
IV.3.2.3	<i>Customer Interface</i> .....	88
IV.3.3	Perancangan <i>Value Proposition Canvas</i> .....	92
IV.3.3.1	<i>Pains Reliever</i> .....	93
IV.3.3.2	<i>Gains Creators</i> .....	94
IV.3.3.3	<i>Product and Service</i> .....	94
IV.3.4	<i>Fit Customer Profile</i> dengan <i>Value Proposition</i> .....	95
IV.4	Hasil Rancangan <i>Business Model Canvas Usulan</i> .....	97
IV.4.1	Analisis Perbandingan Model Bisnis Saat Ini dengan Model Bisnis Usulan 99	
IV.4	Verifikasi Hasil Rancangan .....	104
BAB V	VALIDASI DAN EVALUASI HASIL RANCANGAN.....	106
V.1	Validasi Hasil Rancangan .....	106
V.2	Evaluasi Hasil Rancangan.....	109
V.3	Analisis dan Rencana Hasil Rancangan.....	111
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN .....	112
VI.1	Kesimpulan .....	112

VI.2 Saran .....	115
Datar Pustaka .....	116
LAMPIRAN A – Daftar Pertanyaan Wawancara .....	118
1. Wawancara Konsumen.....	119
2. Tabel Responden.....	121