

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Nubagja

BUMDes Nubagja merupakan salah satu BUMDes yang berada pada Kecamatan Bojongsoang, Kabupaten Bandung, Jawa Barat. Alamat BUMDes Nubagja menjadi satu dengan alamat kantor desa lengkong BUMDes Nubagja berdiri pada tahun 2018 dengan nama awal BUMDes Nukita. Namun, pada Desember 2021 kepengurusan BUMDes berganti serta dilakukan penyelarasan sehingga BUMDes Desa Lengkong dilakukan perubahan nama menjadi BUMDes Nubagja. BUMDes Nubagja mulai aktif beroperasi pada bulan Januari 2022 dengan kepengurusan yang baru. Hingga saat ini BUMDes Nubagja dalam proses pendaftaran badan hukum. Berikut merupakan aspek legalitas BUMDes Nubagja.

**Tabel 1.1 Aspek Legalitas BUMDes Nubagja**

Nama BUMDes	BUMDes Nubagja Lengkong
Alamat BUMDes	Jalan Ciganitri No. 01, Desa Lengkong, Kecamatan Bojongsoang, Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa barat Kode pos 40287
Nama Kepala Desa	Bapak Agus Salam Rahmat, S.Pd
Tahun Berdiri	Desember 2021
Berbadan Hukum atau Tidak	Dalam Proses
Nomor Pendaftaran Nama BUMDes	3304082001-1-056206
Tanggal Pendaftaran BUMDes	01 Juni 2022
Tanggal Kadaluarsa Persetujuan Nama BUMDes	31 Juli 2022
NPWP	Belum memiliki

BUMDes Nubagja merupakan BUMDes yang bergerak pada bidang dagang dan jasa. Unit usaha pada bidang dagang yaitu berupa perdagangan Air Minum Dalam Kemasan (AMDK) dengan merek “Al Ma’soem”. AMDK tersebut didapat dari agen yang bekerja sama dengan BUMDes Nubagja. Proses pemasaran AMDK tersebut BUMDes Nubagja melakukan dua teknik, yaitu pemasaran secara langsung kepada konsumen dan melalui pihak ketiga. Pihak ketiga yang memasarkan AMDK adalah warung maupun toko kelontong yang berlokasi sekitar Desa Lengkong.

Selain pemasaran Air Minum Dalam Kemasan (AMDK), unit usaha yang dijalankan oleh BUMDes Nubagja adalah pengolahan sampah TPS 3R singkatan dari Tempat Pengolahan Sampah *Reuse*, *Reduce*, dan *Recycle*. Dalam pengolahan sampah tersebut, BUMDes Nubagja mendapatkan sampah dari sampah rumah tangga masyarakat Desa Lengkong. Produk akhir dari pengolahan sampah tersebut adalah media tanam organik yang kemudian dipasarkan oleh Ibu-ibu PKK (Pembinaan Kesejahteraan Keluarga) dan Ketua RW (Rukun Warga) yang bekerja sama dengan BUMDes Nubagja. Terdapat kendala dalam penyediaan media tanam organik tersebut, karena media tanam tersebut baru tersedia dalam jangka waktu tiga bulan sejak konsumen melakukan pemesanan.

Selain unit dagang tersebut, BUMDes Nubagja juga melakukan pelayanan jasa angkut sampah. Sampah tersebut digunakan untuk membuat media tanam organik. Pelayanan jasa angkut sampah tersebut dilakukan di rumah penduduk masyarakat Desa Lengkong dengan tarif sebesar Rp5.000-Rp10.000 per bulan. Sampah tersebut dibuang pada Tempat Pembuangan Akhir (TPA). Setelah itu sampah dipilah, kemudian dipisahkan berdasarkan sampah anorganik dan organik. Sampah anorganik diolah menjadi barang kerajinan, namun hingga sekarang barang tersebut belum bersifat komersial. Sampah organik diolah menjadi media tanam organik. Sedangkan sampah yang tidak dapat didaur ulang akan dibakar.

Hingga saat ini unit usaha BUMDes Nubagja masih berjalan. Namun, sejak BUMDes ini berdiri hingga sekarang kondisi keuangan BUMDes masih minus dikarenakan pada awal berdiri BUMDes Nubagja memiliki permodalan yang minim serta diberlakukannya sistem kredit pada pembelian AMDK apabila kantor desa memerlukan AMDK. Sistem kredit memiliki ketentuan yaitu hanya untuk keperluan desa dan hanya berlaku untuk unit usaha AMDK. Permodalan BUMDes Nubagja berasal dari dana penyerta atau dana desa. Berikut merupakan logo dari BUMDes Nubagja.



**Gambar 1.1 Logo BUMDes Nubagja**

Sumber: Media sosial BUMDes Nubagja

**a. Visi dan Misi Perusahaan**

**Motto**

“Maju Desana, Nu Bagja Warga”

**Visi**

Menjadi pendorong tumbuhnya usaha ekonomi dan kesejahteraan masyarakat Desa Lengkong yang kuat menuju masyarakat sejahtera, cerdas, sehat, dan terampil.

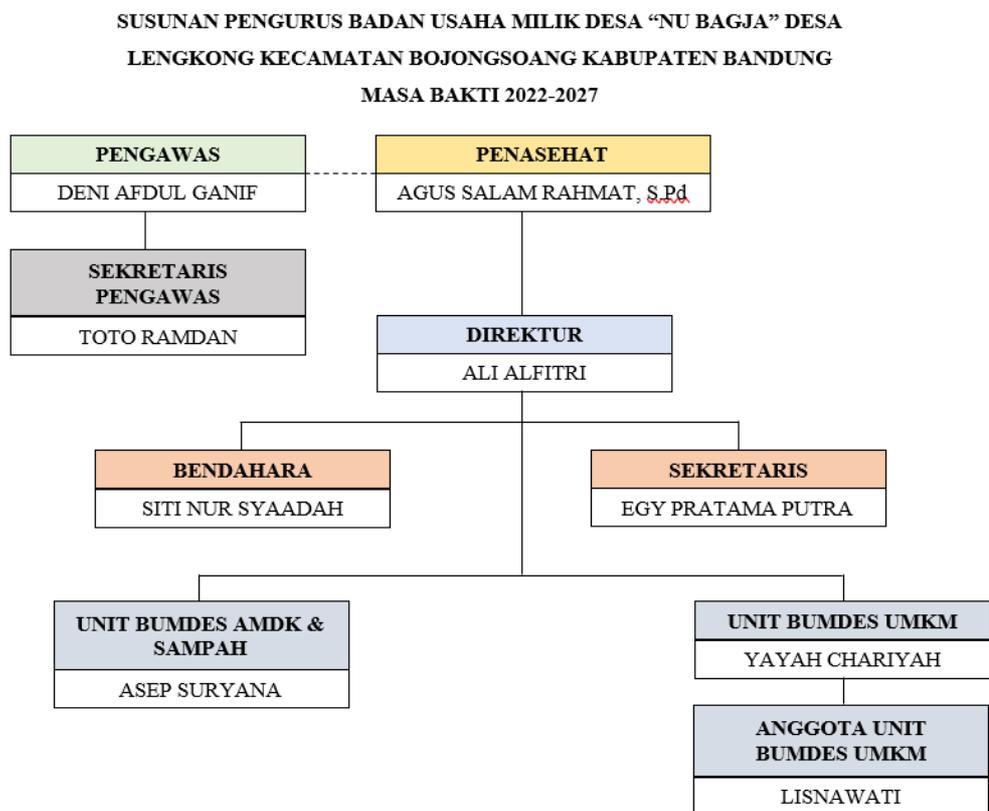
**Misi**

1. Memanfaatkan potensi sumber daya manusia yang ada di Desa sebagai aset penggerak ekonomi lokal.
2. Mendorong tumbuhnya inisiatif dan inovasi produk lokal sehingga memiliki daya saing yang tinggi baik pada tingkat nasional, regional, maupun lokal.
3. Meningkatkan kompetensi dan daya saing usaha pedesaan secara mandiri dan profesional.
4. Meningkatkan ketahanan ekonomi dengan menggalakan usaha ekonomi kerakyatan melalui program strategis di bidang produksi, pemasaran, usaha kecil, dan menengah, serta industri kerakyatan.
5. Menciptakan lapangan kerja bagi masyarakat kurang mampu yang ada di desa.

6. Mengakomodasi kegiatan ekonomi yang dikelola secara parsial dan kurang berkembang.
7. Meningkatkan pendapatan masyarakat.
8. Meningkatkan pendapatan asli desa.

**b. Struktur organisasi dan Masa Kerja**

Berikut merupakan struktur organisasi pada BUMDes Nubagja Desa Lengkong masa kerja selama 5 tahun periode tahun 2022 hingga 2027.



**Gambar 1.2 Susunan Pengurus Badan Usaha Milik Desa Nubagja**

Sumber: BUMDes Nubagja

**c. Strategi Bisnis**

Dalam menjalankan unit usahanya BUMDes Nubagja melakukan penjualan sistem tunai dan kredit, namun sistem kredit memiliki ketentuan yaitu hanya untuk keperluan desa dan hanya berlaku untuk unit usaha air minum dalam kemasan

(AMDK). Selain itu, dalam menjalankan unit bisnis media tanam organik (TPS 3R) BUMDes Nubagja melakukan sistem *pre-order*, yaitu konsumen memesan terlebih dahulu karena proses pembuatan media tanam memerlukan waktu tiga bulan. Selain dagang, BUMDes Nubagja memiliki jenis usaha jasa angkut sampah masyarakat Desa Lengkong dengan tarif Rp5.000 hingga Rp10.000 per bulan.

**d. Aspek Manajemen**

1. Aspek Produksi

BUMDes Nubagja pada unit usaha media tanam pupuk organik, BUMDes Nubagja melakukan proses pengolahan sampah. Proses pengolahan dilakukan mengolah sampah organik menjadi media tanam organik (TPS 3R). Proses pengolahan sampah tersebut memerlukan waktu  $\pm$  3 bulan. Sampah yang menjadi bahan untuk media tanam tersebut berasal dari sampah rumah tangga Desa Lengkong.

2. Aspek Keuangan

Pada awal berdirinya BUMDes Nubagja pada Desember 2021, modal BUMDes Nubagja berasal dari dana penyerta atau dana desa. Namun, tidak menutup kesempatan bagi masyarakat atau pihak ketiga apabila ingin melakukan investasi terhadap BUMDes.

3. Aspek Pemasaran

Dalam memasarkan produknya, BUMDes Nubagja melakukan pemasaran secara langsung dan melalui pihak ketiga. Apabila konsumen ingin melakukan pembelian AMDK dapat menghubungi pihak BUMDes Nubagja atau melalui pihak ketiga seperti warung kecil atau toko kelontong. Sedangkan unit usaha media tanam organik, pemasaran melalui ketua RW (Rukun Warga) dan ibu-ibu PKK (Pembinaan Kesejahteraan Keluarga). Apabila konsumen ingin melakukan pemesanan konsumen dapat menghubungi pihak BUMDes Nubagja. Media tanam tersebut dipasarkan hanya untuk masyarakat Desa Lengkong.

#### 4. Aspek Sumber Daya Manusia

Kantor BUMDes Nubagja terletak pada Jalan Ciganitri No. 1 Desa Lengkong, Kecamatan Bojongsoang, Kabupaten Bandung, Jawa Barat, Kode Pos 40287. BUMDes Nubagja memiliki susunan anggota pengurus yang terdiri dari, Penasehat, Pengawas, Sekretaris Pengawas, Direktur, Sekretaris, Bendahara, dan Unit BUMDes. Jumlah pengurus BUMDes Nubagja sebanyak sembilan pengurus yang terdiri dari 6 anggota pengurus yang berjenis kelamin laki-laki dan 3 anggota pengurus yang berjenis kelamin perempuan.

### 1.2 Lingkup Unit Kerja

Pada bagian lingkup unit kerja ini penulis akan menguraikan mengenai lokasi yang dijadikan objek penelitian, lingkup penugasan serta rencana dan penjadwalan penelitian.

#### a. Lokasi Unit Kerja

Lokasi dilaksanakan penelitian pada BUMDes Nubagja yang bertempat pada Jalan Ciganitri No. 1 Desa Lengkong, Kecamatan Bojongsoang, Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat, Kode Pos 40287.

#### b. Lingkup Penugasan

Penulis melakukan penugasan menganalisis laporan keuangan serta melakukan kompilasi laporan keuangan BUMDes Nubagja dengan aplikasi akuntansi BUMDes yang sesuai SAK EMKM.

#### c. Rencana dan Penjadwalan

Berikut merupakan rencana dan penjadwalan pelaksanaan proses penelitian yang digunakan untuk keperluan Tugas Akhir pada BUMDes Nubagja.

**Tabel 1.2 Rencana dan Penjadwalan**

Tanggal Mulai	31 Oktober 2022
Tanggal Berakhir	31 Maret 2023