

ABSTRAK

PT. Mobilkom Telekomindo merupakan perusahaan yang bergerak di bidang jasa teleponi dengan perangkat *digital trunking* saat ini sedang melakukan pengerjaan proyek produksi mesin RTU SCADA Pertamina Hulu Rokan dimana telah memasuki pekan ke-23 pengerjaan. Pada proses pengerjaan dan eksekusinya, terdapat kendala yang menunjukkan ketidaksesuaian antara perencanaan dan pengerjaan, kasusnya dalam proyek ini yaitu keterlambatan yang ditunjukkan oleh kurva-s antara variabel *earned value* (EV) dan *planned value* (PV). Penelitian kali ini bertujuan untuk menjawab permasalahan dan meminimalisir *penalty* yang akan didapat dikemudian hari, maka dari itu penelitian ini akan membahas mengenai perancangan *dashboard* yang menjadi pusat informasi kinerja proyek pada periode waktu tertentu dan juga estimasi penjadwalan serta anggaran untuk penyelesaian proyek. analisa performansi proyek menggunakan metode *Earned Value Management* (EVM). Dengan adanya peninjauan atau evaluasi kinerja manajemen proyek, baik untuk perusahaan agar dapat melakukan *monitoring and controlling* terhadap proyek yang sedang dijalankan agar sesuai dengan tujuan dan objektif perusahaan maupun organisasi hingga selesainya proyek. Melalui hasil pengolahan data didapati bahwa kondisi pengerjaan proyek hingga periode minggu ke-23 pengerjaan ada di taraf *underrun* dan *overbudget* yang ditunjukkan dengan data kurva-s dan juga nilai *schedule performance index* (SPI) serta *cost performance index* (CPI) kurang dari 1, yang artinya status kondisi performansi proyek ada di taraf *bad*. Adapun estimasi penjadwalan untuk penyelesaian menggunakan perhitungan *time estimate* (TE) didapati bahwa proyek dapat diselesaikan dalam 33 minggu waktu pengerjaan atau 1 minggu lebih lama dari perencanaan, sedangkan nilai *estimate at completion* (EAC) menggunakan asumsi bahwa proyek selanjutnya akan dilanjutkan pengerjaan secara konstan didapati nilai sebesar Rp9,443,697,351. Hasil perancangan serta analisa dapat menjadi *tools* dan acuan yang dapat digunakan perusahaan dalam pengambilan keputusan pada periode pengerjaan selanjutnya

Kata Kunci – *Proyek, Keterlambatan, Performansi, Earned Value Management (EVM), Estimasi.*