

## ABSTRAK

Pemerintah telah mencanangkan program peningkatan penelitian di perguruan tinggi dan melakukan komersialisasi hasil riset agar mampu meningkatkan perekonomian dan menumbuhkan jiwa entrepreneurial sejak dini, selain itu diharapkan mampu memberikan dampak kepada masyarakat dan lingkungan sekitar untuk mendukung era globalisasi dan digitalisasi yang semakin terus berkembang saat ini. Namun fakta menunjukkan bahwa proses hilirisasi hasil riset di Indonesia masih minim, salah satu faktornya karena adanya kesenjangan antara penelitian akademik dan industri. Oleh karena itu perguruan tinggi harus mengambil peran, salah satunya Universitas Telkom yang mempunyai misi menjadi *entrepreneurial university* sehingga perguruan tinggi memiliki tanggungjawab terhadap penyelenggaraan komersialisasi hasil riset. Tujuan dari penelitian ini untuk mengidentifikasi ulang bagaimana peran dan fungsi dari masing-masing entitas yang terlibat komersialisasi agar dapat mendukung komersialisasi hasil riset civitas akademika Telkom University dan bagaimana keterkaitan entitas satu sama lain yang dapat dipetakan melalui *entity relationship diagram*. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan wawancara semi-terstruktur terhadap top management masing-masing entitas. Objek penelitiannya adalah *science techno park*, *technology transfer office* dan *technology business incubator* yang tergabung dalam kawasan Bandung Techno Park.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa fungsi dan peran STP yaitu untuk menciptakan budaya kewirausahaan serta melakukan komersialisasi produk inovasi dari civitas akademika Universitas Telkom. fungsi dan peran TTO untuk melakukan perlindungan Kekayaan Intelektual dari hasil produk inovasi dan melakukan komersialisasi dalam bentuk Industrial Licensing ataupun kontrak Kerjasama. Serta adanya entitas baru yang membantu komersialisasi dalam skala proyek yang membutuhkan bantuan hukum yaitu PT Bhakti Unggul Teknovasi (PT BUT). Fungsi dan peran TBI yaitu mengembangkan program kewirausahaan, inkubasi bisnis dan membentuk perusahaan spinoff. Hubungan ketiga entitas ini yaitu STP mengawal produk inovasi dari hulu ke hilir dalam kawasannya, yang merupakan Direktorat BTP dan PPM. TTO membantu proses dilahir dari produk inovasi yang dikawal STP, yang bisa dikatakan BTP secara keseluruhan lebih spesifik di Sentra KI&TTO, dan dibantu oleh PT Bhakti Unggul Teknovasi (PT BUT). TBI berada ditengah-tengah STP dan TTO yang menentukan apakah produk inovasi perlu diinkubasi atau bisa langsung komersialisasi, yang dijalankan oleh unit Inkubator dan Inovasi Bisnis (IIB) BTP.

**Kata Kunci** : Peran dan Fungsi, Komersialisasi, *Science Techno Park*, *Technology Transfer Office*, *Technology Business Incubator*, *Entity Relationship Diagram* .