

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan yang Maha Kuasa, karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Perancangan Strategi Bisnis Universidade da Paz dengan Pendekatan *Business Model Canvas*”, Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister dari Program Studi Magister Teknik Industri, Fakultas Rekayasa Industri, Universitas Telkom Bandung.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para pembimbing yang terhormat yaitu Bapak Dr. Ir. Agus Achmad Suhendra, M.T, selaku Pembimbing I dan Ibu Ilma Mufidah, S.T., M.B.A., Ph. D, selaku pembimbing II, yang senantiasa mencurahkan segenap ilmu, waktu, dan tenaga untuk memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga lebih menyadarkan penulis akan indahnnya ilmu pengetahuan dan penelitian. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Irfan Darmawan, S.T., M.T, selaku Dekan Fakultas Rekayasa Industri Telkom University Bandung
2. Ibu Ilma Mufidah, S.T., M.B.A., Ph. D, selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Industri yang lebih banyak mengarahkan dalam proses pelaksanaan perkuliahan dan proses penulisan Tesis ini hingga selesai.
3. Ibu Dr. Ir. Sri Martini, M.T. selaku Dosen wali
4. Ibu Dr. Ir. Luciana Andrawina, M.T, selaku reviewer I dan Bapak Dino Caesaron, S.T., M, T., Ph. D, selaku reviewer II atas ilmu, koreksi, arahan dan masukan yang telah diberikan demi penyempurnaan karya tulis ini.
5. Bapak/Ibu dosen pengajar dan staf administrasi Fakultas Rekayasa Industri, khususnya pada program studi Magister Teknik Industri terima kasih untuk Ilmu yang diberikan.
6. Bapak/Ibu di International Office (IO) Telkom University, yang telah menyelenggarakan program beasiswa dari Telkom University Bandung ke

Timor Leste hingga menerima saya sebagai peserta lulusan dan mahasiswa Internasional di kampus green Telkom University pada program studi Magister Teknik Industri Fakultas Rekayasa Industri dan juga melayani berbagai keperluan administrasi dalam proses pembelajaran saya hingga selesai terima kasih banyak.

7. Kepada seluruh civitas akademik UNPAZ Timor-Leste yang menerima, mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan sebagai responden, baik yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tesis ini.
8. Teman-teman seperjuangan Magister Teknik Industri Telkom University yang selalu memberikan semangat serta dukungan dalam menyelesaikan Tesis ini.
9. Almarhum Bapak Prof. Dr. Lucas da Costa, S.E., Msi Selaku pendiri Universidade da Paz (UNPAZ) Timor-Leste yang memberikan dorongan motivasi dan material bagi penulis untuk studi lanjut ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa penulisan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Dengan segenap kerendahan hati, penulis berharap semoga segala kekurangan yang ada pada Tesis ini dapat dijadikan bahan pembelajaran untuk penelitian yang lebih baik dimasa yang akan datang.

Bandung, 20 Juli 2023

Penulis



Albino de Jesus Barros

NIM 2201192011