

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil pengukuran risk maturity level di Pelindo sebelum merger	15
Tabel 1. 2 Skor terendah pada hasil pengukuran risk maturity pasca merger	17
Tabel 1. 3 Kinerja Operasional dan Keuangan Pelindo	18
Tabel 1. 4 Profil Risiko Signifikan Korporat tahun 2023	18
Tabel 2. 1 Tingkat Kematangan Manajemen Risiko	37
Tabel 2. 2 Perbandingan Metode RMM RIMS dengan Juknis SK-8 KBUMN.....	44
Tabel 2. 3. Kajian Penelitian Terdahulu	53
Tabel 2. 4 Parameter Penentuan Hasil Penilaian Kualitas Penerapan Manajemen Risiko	68
Tabel 2. 5 Pencapaian output pelaksanaan perlakuan Risiko	68
Tabel 2. 6 Realisasi Biaya pelaksanaan perlakuan Risiko	69
Tabel 2. 7 Realisasi Ketepatan Penilaian Risiko	69
Tabel 2. 8 Konversi Skor Penilaian terhadap Kualitas Penerapan Manajemen Risiko	70
Tabel 2. 9 Pembobotan Indikator Pencapaian Kinerja.....	70
Tabel 2. 10 Indikator Penilaian masing-masing Parameter	70
Tabel 3. 1 Jenis Penelitian	75
Tabel 3. 2 Panduan Pertanyaan	76
Tabel 3. 3 Rencana Daftar Narasumber	82
Tabel 4.1 Data Responden	90
Tabel 4. 2 Saran dan masukan dari pemberi data	93
Tabel 4. 3 Rekap penilaian terhadap kualitas pertanyaan	93
Tabel 4. 4 Penilaian Sub-Dimensi Budaya Risiko	100
Tabel 4. 5 Penilaian Sub-Dimensi Kapabilitas Risiko.....	101
Tabel 4. 6 Skor Dimensi 1 Budaya dan kapabilitas Risiko.....	103
Tabel 4. 7 Penilaian Sub-Dimensi Organ Pengelola Risiko	103
Tabel 4. 8 Penilaian Sub-Dimensi Organ Pengelola Risiko	106
Tabel 4. 9 Penilaian Sub-Dimensi Tata Kelola Risiko Tiga Lini dan Tata Kelola Risiko Terintegrasi	112

Tabel 4. 10 Skor Dimensi 2 Organisasi dan Tata Kelola Risiko	119
Tabel 4. 11 Penilaian Sub-Dimensi Strategi Risiko.....	120
Tabel 4. 12 Penilaian Sub-Dimensi Kebijakan dan Prosedur	124
Tabel 4. 13 Penilaian Sub-Dimensi Fungsi Kepatuhan	127
Tabel 4. 14 Penilaian Sub-Dimensi Efektifitas Manajemen Risiko.....	127
Tabel 4. 15 Penilaian Sub-Dimensi Efektifitas Manajemen Risiko.....	128
Tabel 4. 16 Skor Dimensi 3 Kerangka Risiko dan Kepatuhan	129
Tabel 4. 17 Penilaian Sub-Dimensi Identifikasi Risiko	130
Tabel 4. 18 Penilaian Sub-Dimensi Pengukuran dan Prioritisasi Risiko.....	132
Tabel 4. 19 Penilaian Sub-Dimensi Perlakuan Risiko	134
Tabel 4. 20 Skor Dimensi 4 Proses dan Kontrol Risiko	136
Tabel 4. 21 Penilaian Sub-Dimensi Perlakuan Risiko	137
Tabel 4. 22 Penilaian Sub-Dimensi Perlakuan Risiko	137
Tabel 4. 23 Skor Dimensi 5 Model, Data dan Teknologi Risiko.....	138
Tabel 4. 24 Konversi Tingkat Kesehatan Peringkat Akhir (Final Rating).....	139
Tabel 4. 25 Skor Kualitas Penerapan Manajemen Risiko (KPMR).....	139
Tabel 4. 26 Konversi Skor Penilaian terhadap Kualitas Penerapan Manajemen Risiko	140
Tabel 4. 27 Perhitungan capaian kinerja keuangan.....	141
Tabel 4. 28 Perhitungan capaian kinerja operasi	142
Tabel 4. 29 Konversi Skor Penilaian terhadap pencapaian kinerja.....	143
Tabel 4. 30 Perhitungan Peringkat Komposit Risiko.....	143
Tabel 4. 31 Matriks Peringkat Komposit Risiko	143
Tabel 4. 32 Deskripsi Peringkat Komposit Risiko.....	144
Tabel 4. 33 Perhitungan Skor Aspek Kinerja	144
Tabel 4. 34 Penyesuaian Skor pada Penilaian Aspek Dimensi.....	144
Tabel 4. 35 Skor RMI	145
Tabel 4. 36 Rekomendasi Perbaikan Penerapan Manajemen Risiko.....	147