

ABSTRAK

PT XYZ merupakan sebuah perusahaan yang bergerak di bidang industri penyedia barang elektronik. Perusahaan memiliki permasalahan pada proses bisnis dibagian pengelolaan persediaan barang yang menumpuk digudang sehingga mengakibatkan pembengkakan anggaran dana, dikarenakan pemesanan tidak memiliki standar yang dikontrol sehingga mengalami *overstock*. Penelitian bertujuan untuk merancang *lean supply chain* menggunakan pendekatan *value stream mapping* dan metode *continuous review* dalam merancang kebijakan persediaan untuk mengoptimalkan terjadi pemborosan yang tidak terkendali, dan biaya yang tinggi terhadap penyimpanan barang.

Lean supply chain difokuskan untuk mengurangi pemborosan dan meningkatkan efisiensi operasional distribusi barang, dengan pendekatan *VSM* untuk memetakan aliran nilai dari awal sampai aliran proses akhir sehingga dapat mengidentifikasi bagian pemborosan pada persediaan berlebih, waktu tunggu, dan proses yang tidak memberikan nilai tambah. Penelitian ini akan menganalisis pola permintaan, tingkat persediaan optimal, dan tingkat pemesanan yang optimal. Metode *continuous review* diterapkan untuk mengontrol kelebihan persediaan barang, dan meminimalkan biaya penyimpanan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan dengan pendekatan *VSM*, dan *continuous review*, perusahaan dapat mengurangi total biaya persediaan penghematan sebesar 59% pada prioritas 1, dan penghematan sebesar 75% pada prioritas 2 serta meningkatkan pengelolaan persediaan yang lebih efisien dalam rantai pasok yang mencakup data permintaan, data *lead time*, data biaya penyimpanan, data biaya pemesanan, data biaya kekurangan, dan data total biaya persediaan.

Kata kunci : *Lean Supply Chain, Persediaan, Value Stream Mapping, Continuous Review, Efisiensi Biaya, dan Overstock.*