

ABSTRAK

PT ABC adalah perusahaan yang bergerak pada bidang industri telekomunikasi dan telah menangani berbagai proyek infrastruktur di Indonesia. Meskipun berpengalaman, perusahaan ini menghadapi tantangan dalam mengelola proyek yang berdampak pada keberhasilan proyek. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur tingkat kematangan manajemen proyek pada Unit Konstruksi PT ABC menggunakan *Kerzner Project Management Maturity Model* (KPM3). Pengukuran ini dilakukan dengan *survey self assessment* yang melibatkan tiga responden dari Unit Konstruksi PT ABC. Model KPM3 terdiri dari lima level kematangan, yang digunakan untuk menilai sejauh mana penerapan manajemen proyek pada perusahaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat kematangan manajemen proyek pada PT ABC berada pada *level* yang masih perlu perbaikan. Salah satu penyebab dari hal ini adalah kurangnya kesadaran akan pentingnya penerapan manajemen proyek pada budaya kerja. Penelitian ini menyarankan beberapa langkah perbaikan, seperti merancang ulang *Key Performance Indicator* (KPI) perusahaan dengan menambahkan kompetensi manajemen proyek, pembentukan organisasi khusus seperti *Project Management Office*, dan lain – lain. Langkah – langkah ini diharapkan dapat meningkatkan kematangan manajemen proyek pada PT ABC dan mendukung kesuksesan proyek – proyek kedepannya.

Kata Kunci – **proyek, manajemen proyek, pengukuran kematangan, *Kerzner Project Management Maturity Model*, PT ABC**