

## DAFTAR TABEL

Tabel II-1 Penelitian Terdahulu .....	7
Tabel II-2 Definisi dan Kriteria UMKM (Sumber: NKRI, (2008)) .....	11
Tabel III-1 Pengumpulan Data .....	26
Tabel IV-1 Kebutuhan Data .....	33
Tabel IV-2 Responden BPRACo .....	34
Tabel IV-3 Hasil Rancangan Tata Kelola Faktor Desain .....	38
Tabel IV-4 Hasil Prioritisasi Faktor Desain .....	40
Tabel IV-5 Hasil Prioritisasi Akhir dengan Berbagai Literatur .....	42
Tabel IV-6 Indikator Penilaian Komponen Proses .....	44
Tabel IV-7 Skala Penilaian Komponen Proses .....	44
Tabel IV-8 Karakteristik Level Kapabilitas .....	44
Tabel IV-9 Hasil Penilaian Komponen Proses APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	46
Tabel IV-10 Hasil Penilaian Komponen Proses MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	47
Tabel IV-11 Hasil Penilaian Komponen Proses APO12 <i>Managed Risk</i> .....	48
Tabel IV-12 Tabel Kemampuan Penilaian Struktur Organisasi .....	51
Tabel IV-13 Penilaian Komponen Informasi APO10: <i>Managed Vendors</i> .....	52
Tabel IV-14 Penilaian Komponen Informasi MEA03: <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	54
Tabel IV-15 Penilaian Komponen Informasi APO12: <i>Managed Risk</i> .....	55
Tabel IV-16 Hasil Penilaian Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi APO10: <i>Managed Vendors</i> .....	56
Tabel IV-17 Hasil Penilaian Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi MEA03: <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	57
Tabel IV-18 Hasil Penilaian Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi APO12: <i>Managed Risk</i> .....	57
Tabel IV-19 Hasil Penilaian Komponen Prinsip, Kebijakan, dan Prosedur APO10: <i>Managed Vendors</i> .....	58
Tabel IV-20 Hasil Penilaian Komponen Prinsip, Kebijakan, dan Prosedur MEA03: <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	58

Tabel IV-21 Hasil Penilaian Komponen Prinsip, Kebijakan, dan Prosedur APO12: <i>Managed Risk</i> .....	59
Tabel IV-22 Hasil Penilaian Komponen Budaya, Etika dan Perilaku APO10: <i>Managed Vendors</i> .....	60
Tabel IV-23 Hasil Penilaian Komponen Budaya, Etika dan Perilaku MEA03: <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	60
Tabel IV-24 Hasil Penilaian Komponen Budaya, Etika dan Perilaku APO12: <i>Managed Risk</i> .....	61
Tabel IV-25 Hasil Penilaian Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	61
Tabel IV-26 Hasil Penilaian Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	62
Tabel IV-27 Hasil Penilaian Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi APO12 <i>Managed Risk</i> .....	62
Tabel IV-28 Hasil Analisis Prioritas Kesenjangan Komponen Proses APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	64
Tabel IV-29 Hasil Analisis Prioritas Kesenjangan Komponen Proses MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	64
Tabel IV-30 Hasil Analisis Prioritas Kesenjangan Komponen Proses APO12 <i>Managed Risk</i> .....	65
Tabel IV-31 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Struktur Organisasi APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	66
Tabel IV-32 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Struktur Organisasi MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	66
Tabel IV-33 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Struktur Organisasi APO12 <i>Managed Risk</i> .....	66
Tabel IV-34 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Informasi APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	67
Tabel IV-35 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Informasi MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	67
Tabel IV-36 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Informasi APO12 <i>Managed Risk</i> .....	68

Tabel IV-37 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	69
Tabel IV-38 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	69
Tabel IV-39 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi APO12 <i>Managed Risk</i> .....	69
Tabel IV-40 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Prinsip, Kebijakan, dan Prosedur APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	70
Tabel IV-41 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Prinsip, Kebijakan, dan Prosedur MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	70
Tabel IV-42 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Prinsip, Kebijakan, dan Prosedur APO12 <i>Managed Risk</i> .....	70
Tabel IV-43 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Budaya, Etika, dan Perilaku APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	71
Tabel IV-44 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Budaya, Etika, dan Perilaku MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	71
Tabel IV-45 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Budaya, Etika, dan Perilaku APO12 <i>Managed Risk</i> .....	72
Tabel IV-46 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi APO10 <i>Managed Vendors</i> .....	72
Tabel IV-47 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi MEA03 <i>Managed Compliance with External Requirements</i> .....	73
Tabel IV-48 Hasil Analisis Kesenjangan Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi APO12 <i>Managed Risk</i> .....	73
Tabel IV-49 Penjelasan Tipe Setiap Aspek <i>People, Process, dan Technology</i> ..	74
Tabel IV-50 Pemetaan Tujuh Komponen Kemampuan Terhadap Setiap Aspek	75
Tabel IV-51 Hasil Analisis Rekomendasi Perbaikan Aspek <i>People</i> .....	75
Tabel IV-52 Hasil Analisis Rekomendasi Perbaikan Aspek <i>Process</i> .....	77
Tabel IV-53 Hasil Analisis Rekomendasi Perbaikan Aspek <i>Technology</i> .....	78
Tabel IV-54 Kriteria Penilaian Sumber Daya .....	79
Tabel IV-55 Kriteria Penilaian Risiko .....	80
Tabel IV-56 Kriteria Penilaian Nilai .....	80

Tabel IV-57 Hasil Analisis <i>Resource, Risk, dan Value</i> .....	81
Tabel IV-58 Skala Nilai Akhir Analisis <i>Resource, Risk, dan Value</i> .....	87
Tabel IV-59 Prioritas Perbaikan Aspek <i>People</i> .....	88
Tabel IV-60 Prioritas Perbaikan Aspek <i>Process</i> .....	88
Tabel IV-61 Prioritas Perbaikan Aspek <i>Technology</i> .....	89
Tabel V-1 Rekomendasi <i>Responsibility</i> .....	91
Tabel V-2 Rekomendasi RACI <i>Chart APO10 Managed Vendors</i> .....	92
Tabel V-3 Rekomendasi RACI <i>Chart MEA03 Managed Compliance with External Requirements</i> .....	93
Tabel V-4 Rekomendasi RACI <i>Chart APO12 Managed Risk</i> .....	93
Tabel V-5 Rekomendasi Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi ....	94
Tabel V-6 Rekomendasi Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi .....	97
Tabel V-7 Perbandingan Tools Layanan Enterprise Risk Management .....	99
Tabel V-8 Perbandingan <i>Tools</i> Layanan <i>Contract Management System</i> .....	101
Tabel V-9 Perbandingan <i>Tools</i> Layanan <i>Compliance</i> .....	103
Tabel V-10 Rekomendasi <i>Timeline Roadmap</i> Implementasi Rekomendasi Perbaikan.....	104
Tabel V-11 Perbandingan Tingkat Kemampuan Komponen Proses .....	106
Tabel V-12 Perbandingan Komponen Struktur Organisasi .....	107
Tabel V-13 Perbandingan Komponen Informasi .....	108
Tabel V-14 Perbandingan Komponen Orang, Keterampilan, dan Kompetensi	110
Tabel V-15 Perbandingan Komponen Prinsip, Kebijakan, dan Prosedur .....	111
Tabel V-16 Perbandingan Komponen Budaya, Etika, dan Perilaku .....	112
Tabel V-17 Perbandingan Komponen Layanan, Infrastruktur, dan Aplikasi ...	113