

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model bisnis dengan pendekatan Business Model Canvas, mengetahui elemen yang mempengaruhi penerapan strategi pivot pada Business Model Canvas, serta mengetahui perubahan penerapan strategi pivot pada Business Model Canvas pada Perusahaan Prima Academy. Penerapan strategi pivot yang digunakan dalam Business Model Canvas, adalah strategi menurut Sven (2004) dengan mengidentifikasi empat alternatif dalam pivot yang meliputi *customer, technology, business system infrastructure, profitibility/economic*. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, melalui strategi penelitian *study case*. Tujuannya adalah untuk menjelaskan dan menggambarkan fenomena secara mendalam mengenai penerapan strategi pivot pada Business Model Canvas di perusahaan Perusahaan Prima Academy. Adapun pendekatan yang dilakukan untuk meninjau penggunaan strategi pivot di perusahaan menggunakan pendekatan *cross-sectional studies*. Hasil penelitian mengungkapkan bahwa penerapan Business Model Canvas pada Perusahaan Prima Academy saat ini adalah menggunakan sembilan elemen inti dari bisnis yang meliputi *Customer Segment, Value Proposition, Channels, Customer Relationship, Revenue Streams, Key Resource, Key Activities, Key partners, Cost Structure*. Elemen-elemen yang digunakan dalam menunjang implementasi strategi pivot pada business model canvas di Perusahaan untuk meningkatkan pendapat dilakukan dengan menerapkan empat model bisnis yang terdapat pada strategi pivot yang meliputi *customer, technology, business system infrastructure, profitibility/economic*. Adapun perubahan yang terjadi pada Business Model Canvas di Perusahaan dilakukan melalui strategi pivot mengalami dua perubahan yakni 1) pelaksanaan bisnis yang fokus pada pelanggan dengan mengutamakan pelanggan dari interaksi dan kepuasan, 2) mengaplikasikan teknologi *E-learning*, 3) menerapkan berbagai media interaktif untuk memudahkan siswa dalam menerima bahan ajar, melalui video, animasi, dan simulasi.

Kata Kunci: Model, Bisnis Model Canvas, Start Up, Sepakbola, PT Prima Nusantara