

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP RETENSI KARYAWAN GEN-Z PADA PERUSAHAAN  
MANUFAKTUR WILAYAH KARAWANG**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Magister dari Program Studi Magister Management

**Disusun Oleh:**

**AGUNG ANNAFI PUTRA**

**2401222208**



**Universitas  
Telkom**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS TELKOM  
BANDUNG  
2025**