

## ABSTRAK

Gudang merupakan fasilitas yang dirancang untuk menyimpan barang dan memfasilitasi pergerakan material seperti, pengecekan stok, penyimpanan, dan pengiriman. Optimasi operasional gudang menjadi suatu hal yang penting untuk menghindari permasalahan-permasalahan yang terjadi di dalam gudang. PT Daya Inovasi Mandiri (DIM) merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri manufaktur dan jasa yang ada di Kota Bandung. PT DIM memiliki dua gudang salah satunya yaitu gudang *tools*. Pada gudang *tools* PT DIM memiliki 3 jenis kategori barang yang diantaranya yaitu 35% peralatan K3, 25% barang *consumable*, dan 40% peralatan kerja. Dalam operasionalnya PT DIM sering mengalami keterlambatan dalam pelayanan peminjaman barang di gudang. Hal ini disebabkan oleh beberapa faktor yang diantaranya yaitu operasional sistem manajemen gudang yang kurang optimal sehingga terjadinya pemborosan dalam proses peminjaman dan pengembalian barang di gudang. Dalam upaya untuk mengatasi permasalahan tersebut maka dilakukan rancangan usulan dengan menggunakan pendekatan *Lean warehousing*. Metode yang diterapkan pada penelitian ini mencakup analisis *value stream mapping* (VSM) dan *process activity mapping* (PAM) untuk memetakan kondisi saat ini (*current state*) dan merancang kondisi ideal (*future state*), klasifikasi FSN untuk optimalisasi alokasi penyimpanan *tools* di gudang, serta pembuatan SOP, *key performance indicators*, dan *dashboard excel* untuk membantu dan mendukung operasional peminjaman dan pengembalian *tools* di gudang. Pada hasil perancangan menunjukkan bahwa dengan penerapan rancangan usulan dengan pendekatan *Lean warehousing* mampu mengurangi waktu proses peminjaman dan pengembalian *tools* hingga 22,50%, dengan nilai *value added* dan *non-value added* pada saat kondisi *future state* sebesar 55,13% dan 44,86%. Dari hasil tersebut dapat disimpulkan bahwa hasil dari rancangan usulan dapat meningkatkan efisiensi dan meminimasi pemborosan selama proses peminjaman dan pengembalian *tools* di gudang.

**Kata kunci: Manajemen Gudang, Proses Peminjaman dan Pengembalian Tools, Lean Warehousing**