

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas limpahan Rahmat dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Dalam penelitian ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, kritik, saran, dan motivasi yang sangat besar dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Rina Djunita Pasaribu, M.Sc. selaku Dosen Pembimbing
2. Siska Noviaristanti, S.Si., M.T, Ph.D selaku Dosen Penguji 1 dan Dr. Sunu Puguh Hayu Triono, S.T., M.M.selaku Dosen Penguji 2
3. Dr. Dadan Rahardian, S.T., M.T. sebagai Dosen Pembimbing Akademik dan seluruh dosen, pimpinan, serta staff Prodi MMPJJ yang sangat kooperatif.
4. Prof. Ir. Achmad Djunaedi, MURP., Ph.D dan Ir. Wiryono Raharjo, M.Arch., Ph.D. sebagai senior, mentor dan pemberi rekomendasi.
5. Dr. Ir. Mohammad Riza Sutjipto, M.T., Prof. Anton Mulyono Aziz, S.E.,M.T., Dr. Grisna Anggadwita, S.T., M.S.M. yang sudah banyak memberi saran dan arahan selama perkuliahan dan penyusunan tesis.
6. Suami tercinta Dr. Uray Fery Andi, S.T,M.T yang selalu memberi support dan kepercayaan penuh atas semua keputusan yang diambil, serta anak-anak tersayang, Abang Attila dan Athaya yang selalu memberi semangat. Papa, mama, dan adik-adik tercinta yang selalu mendukung keputusan untuk melanjutkan studi ini.
7. Keluarga MMPJJ 23A kelas A1 yang selalu supportif, kompak dan penuh rasa persaudaraan sehingga perkuliahan terasa menyenangkan. Terutama sahabat baik, mbak Ria, mas Firman, mas Luqman, mbak Lia, mas Anton.

Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif, khususnya bagi pengembangan ilmu pengetahuan, pelaku UMKM di Pontianak, serta pihak-pihak yang membutuhkan. Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua.

Pontianak, Mei 2025

Penulis