

ABSTRAK

CV XYZ merupakan sebuah perusahaan manufaktur di bidang produksi jaket yang mengalami pemborosan *waste motion* dalam proses produksi. Kondisi aktual perusahaan sering terlambat dalam pengiriman kepada pelanggan. Hal ini menyebabkan *complain* pelanggan kepada perusahaan. Oleh sebab itu diperlukan identifikasi terkait penyebab dari permasalahan pada rantai produksi. Identifikasi penyebab akar permasalahan dilakukan menggunakan *fishbone diagram*. Selain itu dilakukan identifikasi jenis dan penyebab *waste* menggunakan *value stream mapping* (VSM) dan *Process Activity Mapping* (PAM). Menggunakan *Value Stream Mapping* dan *Process Activity Mapping* didapatkan hasil dari total *lead time*, aktivitas *Value Added* (VA), aktivitas *Non-Value Added* (NVA), aktivitas *Necessary Non-Value Added* (NNVA), dan jenis *waste* atau pemborosan yang muncul. Jenis *waste* yang teridentifikasi adalah *waste motion*, dan *waste waiting*. Fokus penelitian pada Tugas Akhir ini yaitu mengurangi aktivitas tidak bernilai tambah yang disebabkan oleh *waste motion* dengan persentase *waste* sebesar 81% yang diakibatkan oleh faktor manusia, metode, dan peralatan. Usulan yang akan dilakukan untuk dapat mengurangi aktivitas yang mengakibatkan *waste motion* pada proses produksi jaket CV XYZ adalah penerapan aktivitas 5S (*seiri*, *seiton*, *seiso*, *seiketsu*, dan *shitsuke*). Perancangan *seiri* berupa *red tag* dan *log register*, perancangan *seiton* berupa tempat penyimpanan *item* serta *labeling*, perancangan *seiso* berupa tempat penyimpanan alat kebersihan serta *checklist* aktivitas kebersihan, perancangan *seiketsu* berupa pembuatan jadwal piket dan aturan kerja 5S, dan perancangan *shitsuke* yaitu pembuatan *display*, *checksheet* audit serta aktivitas pembiasaan 5S. Sehingga dengan adanya usulan aktivitas 5S operator dapat lebih produktif. Berdasarkan hasil simulasi aktivitas *non value added* dapat berkurang sebesar 310.10 detik. Simulasi dilakukan menggunakan aplikasi *FlexSim* mendapatkan hasil produksi jaket CV XYZ setelah terdapat aktivitas 5S dapat menghasilkan 153 buah per hari, sedangkan sebelum adanya usulan aktivitas 5S hanya menghasilkan sebanyak 151 buah per hari.

Kata kunci : *Waste Motion, Lean manufacturing, 5S, Efisiensi Produk*