

**USULAN MITIGASI RISIKO OPERASIONAL PENYEBAB  
KETERLAMBATAN PENGIRIMAN *SEA FREIGHT* PADA PROSES  
EKSPOR DI PT XYZ MENGGUNAKAN METODE *FAILURE MODE  
EFFECT ANALYSIS (FMEA)* DAN *TECHNIQUE FOR ORDER  
PREFERENCE BY SIMILARITY TO IDEAL SOLUTION (TOPSIS)***

**TUGAS AKHIR**

**Disusun oleh:**

**Rafi Zulfikar Kurniawan  
1201210132**

**S1 Teknik Industri**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS REKAYASA INDUSTRI  
TELKOM UNIVERSITY  
BANDUNG  
2025**