

ABSTRAK

Tingkat keberhasilan proyek konstruksi sangat dipengaruhi oleh efektivitas manajemen proyek, khususnya dalam aspek pengelolaan jadwal. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur tingkat kematangan manajemen proyek pada PT XYZ menggunakan pendekatan *Project Management Maturity Model* (PMMM), serta memberikan usulan perbaikan pada *knowledge area* dengan tingkat kematangan terendah. Hasil pengukuran menunjukkan bahwa *Project Schedule Management* berada pada *Level 2*, yang menandakan proses belum terstandarisasi sepenuhnya. Berdasarkan temuan tersebut, dilakukan perancangan *roadmap improvement* untuk meningkatkan *maturity* hingga *Level 5* secara bertahap. Selain itu, disusun pula dokumen Prosedur *Scheduling* Proyek, dilengkapi dengan tujuh *template* dokumen proses, serta pengembangan *Dashboard* Dokumentasi *Schedule* Proyek yang berfungsi sebagai alat bantu pemantauan dan dokumentasi. Seluruh rancangan divalidasi oleh perusahaan dan dinilai relevan serta aplikatif terhadap kondisi proyek aktual. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi nyata dalam meningkatkan efisiensi pelaksanaan proyek konstruksi melalui pendekatan manajemen yang lebih matang dan terstandarisasi.

Kata Kunci: Manajemen Proyek, *Maturity Level*, PMMM, Penjadwalan Proyek, *Dashboard* Dokumentasi