

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Rumusan Masalah	7
I.3 Tujuan Tugas Akhir.....	8
I.4 Manfaat Tugas Akhir.....	8
I.5 Batasan dan Asumsi Tugas Akhir	8
I.6 Sistematika Laporan	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
II.1 Literatur	11
II.1.1 Proyek.....	11
II.1.2 Manajemen Proyek.....	12
II.1.3 Manajer Proyek	12
II.1.4 <i>Project Management Knowledge Areas</i>	13
II.1.5 <i>Project Management Process Group</i>	15

II.1.6	<i>Project Management Maturity</i>	16
II.1.7	<i>Project Management Maturity Model (PMMM)</i>	17
II.1.8	<i>PMMM – PM Solutions</i>	19
II.2	Pemilihan Metode/ Kerangka Kerja	23
II.3	Tinjauan Penelitian dan Tugas Akhir Terdahulu	25
II.3.1	Kesimpulan Tinjauan Penelitian dan Tugas Akhir Terdahulu	28
BAB III METODE PENYELESAIAN MASALAH		30
III.1	Sistematika Penyelesaian Masalah	30
III.1.1	Deskripsi Mekanisme Pengumpulan Data	31
III.1.1.1	Penentuan Karakteristik Penilaian Tingkat Kematangan Manajemen Proyek.....	32
III.1.1.2	Perancangan Kuesioner <i>Self – Assesment</i>	40
III.1.1.3	Penyebaran Kuesioner <i>Self – Assesment</i>	42
III.1.1.4	Evaluasi Hasil Kuesioner <i>Self – Assessment</i>	42
III.1.2	Deskripsi Mekanisme Pengolahan Data.....	43
III.1.2.1	Penentuan Area Prioritas Perbaikan Tingkat Kematangan Manajemen Proyek.....	43
III.1.2.2	Perancangan Usulan Rekomendasi Perbaikan	43
III.1.2.3	Verifikasi Rancangan Tugas Akhir	44
III.1.2.4	Validasi Hasil Pengukuran Tingkat Kematangan Manajemen Proyek dan Hasil Rancangan Usulan Perbaikan.....	44
III.1.3	Kesimpulan dan Saran.....	44
BAB IV PENYELESAIAN PERMASALAHAN.....		45
IV.1	Pengumpulan Data	45
IV.1.1	Data Organisasi	45

IV.1.2	Wawancara	46
IV.1.3	<i>Project Artifacts</i>	47
IV.1.4	Validasi <i>Expert Judgment</i>	50
IV.1.5	Penyebaran Kuesioner <i>Self – Assessment</i>	51
IV.2	Pengolahan Data dan Pembahasan	52
IV.2.1	Rekap Hasil Kuesioner <i>Self – Assessment</i>	52
IV.2.2	Hasil Tingkat Kematangan Manajemen Proyek.....	55
IV.2.3	Penentuan Area Prioritas Perbaikan	56
IV.3	Verifikasi	57
BAB V VALIDASI, ANALISIS HASIL, DAN IMPLIKASI		58
V.1	Validasi.....	58
V.2	Analisis Rancangan	59
V.2.1	Penilaian Tingkat Kematangan Manajemen Proyek Perusahaan	59
V.2.2	Analisis Tingkat Kematangan pada Setiap <i>Knowledge Areas</i>	61
V.2.2.1	<i>Project Integration Management</i>	61
V.2.2.2	<i>Project Scope Management</i>	65
V.2.2.3	<i>Project Schedule Management</i>	68
V.2.2.4	<i>Project Cost Management</i>	73
V.2.2.5	<i>Project Quality Management</i>	75
V.2.2.6	<i>Project Resource Management</i>	77
V.2.2.7	<i>Project Communications Management</i>	81
V.2.2.8	<i>Project Risk Management</i>	83
V.2.2.9	<i>Project Procurement Management</i>	87
V.2.2.10	<i>Project Stakeholder Management</i>	89

V.2.3	Analisis Kesenjangan Tingkat Kematangan Manajemen Proyek	92
V.2.4	Analisis Area Prioritas Perbaikan.....	97
V.3	Usulan Rancangan Perbaikan	97
V.3.1	Rancangan Perbaikan: <i>Project Integration Management</i>	99
V.3.2	Rancangan Perbaikan: <i>Project Scope Management</i>	101
V.3.3	Rancangan Perbaikan: <i>Project Schedule Management</i>	102
V.3.4	Rancangan Perbaikan: <i>Project Cost Management</i>	104
V.3.5	Rancangan Perbaikan: <i>Project Quality Management</i>	105
V.3.6	Rancangan Perbaikan: <i>Project Resource Management</i>	106
V.3.7	Rancangan Perbaikan: <i>Project Communications Management</i>	108
V.3.8	Rancangan Perbaikan: <i>Project Risk Management</i>	109
V.3.9	Rancangan Perbaikan: <i>Project Procurement Management</i>	112
V.3.10	Rancangan Perbaikan: <i>Project Stakeholder Management</i>	113
V.4	Analisis Pengaruh Tingkat Kematangan Manajemen Proyek pada Nilai SPI.....	115
V.5	Analisis Implementasi	115
V.6	Implikasi Tugas Akhir.....	132
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....		133
V1.1	Kesimpulan.....	133
V1.2	Saran.....	134
DAFTAR PUSTAKA		135
LAMPIRAN		139