

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 Penanaman Dan Pengolahan Tembakau.....                                | 13 |
| Gambar 1. 2 Cerutu .....                                                          | 14 |
| Gambar 1. 3 Data Expor 2018 – 2020 Sumber: Laporan Lembaga Tembakau 2020<br>..... | 15 |
| Gambar 1. 4 Data Expor Lembaga Tembakau 2018 – 2020 .....                         | 15 |
| Gambar 1. 5 Struktur Organisasi PT. XYZ .....                                     | 17 |
| Gambar 1. 6 Gambar Capaian Implementasi.....                                      | 26 |
| Gambar 2. 1 4 Elemen utama digitalisasi oleh Schildt Henri (2022) .....           | 31 |
| Gambar 2. 2 Five strategic actions for digital transformation .....               | 34 |
| Gambar 2. 3 Kerangka Pemikiran .....                                              | 57 |
| Gambar 3. 1 Tahapan Penelitian.....                                               | 64 |
| Gambar 3. 2 Formula Perhitungan Rata-Rata Kematangan Digital .....                | 69 |
| Gambar 3. 3 Segementasi Pengukuran Digital Maturity Model 4.0 .....               | 69 |
| Gambar 3. 4 Komponen Dalam Analisis Data ( <i>Interactive Model</i> ) .....       | 70 |
| Gambar 4. 1 Level Kematangan Digital pada Dimensi Budaya.....                     | 76 |
| Gambar 4. 2 Level Kematangan pada Dimensi Organisasi.....                         | 80 |
| Gambar 4. 3 Level Kematangan pada Dimensi Teknologi.....                          | 86 |
| Gambar 4. 4 Level Kematangan pada Dimensi Wawasan .....                           | 90 |
| Gambar 4. 5 Hasil Kematangan Digital 4 Dimensi PT. XYZ .....                      | 93 |