

Abstrak

Penelitian ini mengkaji proses implementasi Good Corporate Governance (GCG) dan struktur kepemilikan terhadap kinerja Adhigana Seaweed Nusantara, sebuah perusahaan rintisan di sektor agribisnis kelautan. Menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif, data dikumpulkan melalui wawancara terstruktur dengan tokoh internal kunci, termasuk CEO, CFO, dan kepala divisi. Hasil menunjukkan bahwa prinsip GCG seperti transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan keadilan berpengaruh positif terhadap efisiensi, kualitas produk, dan kepercayaan pemangku kepentingan. Sementara itu, struktur kepemilikan yang melibatkan partisipasi manajemen aktif cenderung menghasilkan pengambilan keputusan yang lebih akuntabel dan responsif. Penelitian ini menegaskan bahwa tata kelola dan kepemilikan merupakan pilar strategis yang dapat meningkatkan kinerja perusahaan dalam industri yang dinamis dan sensitif terhadap sumber daya.

Kata Kunci: Good Corporate Governance, Struktur Kepemilikan, Kinerja Perusahaan, Agribisnis Kelautan