

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur disampaikan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan dengan baik skripsi yang berjudul “Analisis Prioritas Aspek Manajemen Proyek *Smart City* dengan menggunakan metode *Analytical Hierarchy Process* yang disusun sebagai syarat akademik dalam menyelesaikan Program Sarjana Manajemen Bisnis dan Telekomunikasi. Serta tidak lupa shalawat dan salam kepada Rasulullah SAW yang telah menjadi suri tauladan bagi kita semua. Skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya bimbingan, dukungan serta doa dari beberapa pihak. Pada kesempatan ini peneliti dengan segala kerendahan hati mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ratih Hendayani ST. MM selaku dosen pembimbing, terima kasih atas masukan-masukan yang sangat membantu dalam penyusunan laporan tugas akhir saya ini dan atas pengertian serta kesabarannya dalam membimbing penulis
2. Kepada kedua orang tua penulis yaitu Bapak H. Malai Sendri dan Ibu HJ. Dahlia yang telah memberikan doa dan motivasi agar penulis selalu semangat dalam mengerjakan Tugas Akhir ini
3. Bengris sebagai narasumber Ahli *Smart City* di TELKOM R&D Center, terima kasih telah memberikan waktu untuk bersedua mengisi kuesioner dan memberikan informasi mengenai tugas akhir penulis
4. Wiseto sebagai narasumber Ahli *Smart City* di TELKOM R&D Center, terima kasih telah memberikan waktu untuk bersedua mengisi kuesioner dan memberikan informasi mengenai tugas akhir penulis
5. Yudi Trijayadi sebagai narasumber Ahli dan pembimbing di TELKOM R&D Center yang telah membantu saya untuk memberikan nasihat dan informasi mengenai tugas akhir saya, serta semua pihak di TELKOM R&D Center yang telah ikut membantu, yang telah mengizinkan dan membantu penulis mengadakan penelitian di perusahaannya tersebut.
6. Dodie Tri selaku penguji seminar proposal yang telah memberikan masukan serta kritik membangun sehingga penelitian ini dapat layak untuk dilakukan
7. Khairani R. Siregar selaku penguji seminar proposal dan penguji sidang akhir yang telah menguji penulis dan memberikan saran serta kritik terhadap penelitian sehingga penelitian tersebut dapat dikatakan layak dan bagus.
8. Sri Widiyanesti selaku penguji sidang akhir penulis terima kasih telah menguji penulis dan memberikan saran serta kritikan yang membangun sehingga penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi yang membacanya.
9. Seluruh civitas akademik Universitas Telkom yang terlibat dalam seluruh proses administrasi perkuliahan dari awal kuliah sampai sekarang

10. Teman-teman seperjuangan Manajemen Bisnis Telekomunikasi dan Informatika 2009 yang telah bersama-sama berjuang dari awal perkuliahan hingga akhir dan saling mendukung dan tetap kompak.
11. Kepada Ratu Nurul Asmarani Syifa yang telah membantu dalam pencarian bahan,data dll.
12. Kepada teman-teman kost batak yang telah memberikan ide, dukungan, doa dan bantuan dalam penggerjaan Tugas Akhir ini.
13. Serta semua pihak yang telah membantu sejak awal hingga berakhirnya proses penggerjaan skripsi ini

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dan penulisan skripsi,untuk itu mohon sekiranya saran dan kritik sangat diharapkan untuk menyempurnakan skripsi ini dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Bandung, April 2014

Febri Shendrian

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1 GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN .....	1
1.1.1 Telkom R&D Centre .....	1
1.1.2 Bidang Usaha Telkom R&D Centre .....	2
1.2 Latar Belakang Penelitian.....	3
1.3 Rumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Kegunaan Penelitian.....	10
1.6 Sistematika Penulisan.....	10
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka Penelitian .....	12
2.1.1 Rangkuman Teori .....	12
2.1.1.1 Pengertian Proyek.....	12
2.1.1.2 Pengertian Manajemen Proyek.....	12
2.1.1.3 Pengertian Aspek-aspek Manajemen Proyek .....	12
2.1.1.4 Siklus Proyek.....	14
2.1.1.5 Pengertian AHP ( <i>Analytical Hierarchy Process</i> ).....	16

2.1.1.6 Prinsip-prinsip Dasar AHP .....	17
2.1.1.7 Penyusunan Prioritas .....	18
2.1.1.8 <i>Eigen Value</i> dan <i>Eigen Vector</i> .....	21
2.2 Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Pemikiran .....	32
2.4 Ruang Lingkup Penelitian .....	33
<b>BAB III : METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian .....	34
3.2 Variabel Operasional .....	34
3.3 Tahapan Penelitian.....	35
3.3.1 Tahap Persiapan Penelitian .....	35
3.3.2 Pelaksanaan Penelitian .....	36
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian .....	36
3.4.1 Populasi .....	36
3.4.2 Sampel.....	37
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6 Uji Validitas dan Realibilitas.....	39
3.7 Teknik Analisis Data .....	40
3.7.1 Langkah-langkah Penggunaan <i>Expert Choice</i> .....	41
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Karakteristik Responden.....	48
4.2 Hasil Penelitian.....	48
4.2.1 Hasil Pengolahan Kuesioner <i>Analytical Hierarchy Process</i> dengan <i>Expert Choice</i> .....	48
4.3 Pembahasan .....	59
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	64
5.2 Saran .....	65
5.2.1 Bagi Praktisi .....	65

5.2.2 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	65
---	----

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**