

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti limpahkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan anugerah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Pengaruh Audit Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Sentul City Tbk**". Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Bisnis pada program studi Ilmu Administrasi Bisnis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Telkom.

Selama melakukan penelitian, peneliti mendapatkan banyak bimbingan, saran, motivasi, serta doa dari berbagai pihak, untuk itu peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penyusunan skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Jafar Sembiring, DR, M.Ed.M selaku Dekan Fakultas Komunikasi dan Bisnis, Universitas Telkom dan juga Ibu Ida Nurnida Relawan, Dra., MM selaku Ketua Program Studi Administrasi Bisnis, Fakultas Komunikasi dan Bisnis, Universitas Telkom.
2. Ibu Anita Silvianita, SE., MSM selaku dosen pembimbing yang telah berkontribusi besar dalam memberikan pengarahan, saran, waktu luang dalam membimbing, serta perhatiannya sehingga penelitian ini dapat dilakukan dengan sebaik-baiknya.
3. Ibu Nadya Novandriani Karina M, S.SOS., MAB dan ibu Reni Rengganis, SE., MSM selaku dosen penguji proposal skripsi dan bapak Aditya Wardhana SE., M.Si., MM selaku dosen penguji skripsi yang turut memberikan bimbingan dan masukan demi kesempurnaan tugas akhir ini.
4. Bapak Endry Saputra selaku pembimbing di PT. Sentul City Tbk yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi mengenai data-data kebutuhan penelitian serta banyak memberikan perhatian, pengarahan, dan juga saran untuk kelancaran penelitian ini.
5. Karyawan PT. Sentul City Tbk yang telah meluangkan waktu untuk membantu peneliti dalam mendapatkan informasi berupa data-data keperluan penelitian.
6. Seluruh dosen program studi Ilmu Administrasi Bisnis yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuannya dalam mengajar sehingga pengetahuan yang diajarkan dapat terpakai untuk bahan penelitian serta membantu peneliti dalam mendapatkan teori-teori untuk kebutuhan penelitian ini.

7. Seluruh Staf dan Akademis Prodi Administrasi Bisnis Universitas Telkom terimakasih atas waktu dan bantuannya.
8. Dimas Tri Susanto yang selalu memberi semangat dan motivasinya tak kenal lelah. Terimakasih atas semangat yang telah diberikan kepada penulis.
9. Sahabat-sahabat terbaik peneliti , Angelica, Zelma, Novianti, Herlina, Rizky, Vinda, Dwitya dan Sheny yang selalu mengisi hari-hari kuliah selama empat tahun dan selalu sama-sama memberikan semangat, motivasi, dan keceriaan satu sama lain dalam melakukan penelitian masing-masing.
10. Rekan-rekan Adbis A 2010 yang paling luar biasa. Terima kasih selalu memberikan semangat, dukungan, dan ilmunya di setiap diskusi bersama. Terima kasih juga karena selalu memberikan kesan di setiap hal apa pun yang telah dilewati bersama-sama selama empat tahun ini.
11. Teman- teman kosan Zantisya, Adila, Faradis, Bimo, Dandy, Devi, Ata, dan Chandra yang selalu ada dan menjadi tempat penghibur dikala momennya mengerjakan penelitian ini,terimakasih sekali lagi penulis ucapkan.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas dukungannya.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan dan bahan perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan atas perhatiannya peneliti ucapkan terima kasih.

Bandung, Mei 2014

Fira Firmannila Faizh

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	1
1.1.1 Sejarah Singkat PT. Sentul City Tbk .....	1
1.1.2 Visi dan Misi PT. Sentul City Tbk .....	2
1.1.3 Logo dan Struktur Organisasi Perusahaan.....	2
1.2 Latar Belakang Penelitian .....	4
1.3 Perumusan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Kegunaan Penelitian.....	7
1.6 SistematikaPenulisan Tugas Akhir .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN</b>	
2.1 Tinjauan Pustaka Penelitian .....	9
2.1.1 Pengertian Audit .....	9
2.1.1.1 Jenis-Jenis Audit .....	9
2.1.2 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2.1.2.1 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.2.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	12
2.1.3 Audit Sumber Daya Manusia .....	12
2.1.3.1 Ruang Lingkup Audit Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.3.2 Tujuan Audit Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.4 Kinerja .....	14
2.2 PenelitianTerdahulu .....	16

2.2.1 Skripsi Sebelumnya .....	16
2.2.2 Referensi Jurnal .....	17
2.3 Kerangka Pemikiran.....	19
2.4 Hipotesis Penelitian .....	22
2.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	22

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian.....	23
3.2 Variabel Operasional .....	23
3.2.1 Variabel Independen.....	24
3.2.2 Variabel Dependental .....	24
3.2.3 Skala Pengukuran .....	26
3.3 Tahapan Penelitian.....	27
3.4 Populasi dan Sampel .....	28
3.4.1 Populasi Penelitian .....	28
3.4.2 Sampel Penelitian .....	28
3.5 Pengumpulan Data.....	28
3.5.1 Jenis Data .....	28
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	30
3.6.1 Uji Validitas .....	30
3.6.2 Uji Reliabilitas .....	33
3.7 Teknik Analisis Data .....	35
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	35
3.7.2 <i>Method of Successive Interval (MSI)</i> .....	37
3.7.3 Uji Normalitas .....	38
3.7.4 Regresi Linear Sederhana .....	38
3.7.5 Analisis Uji t .....	39
3.7.6 Analisis Koefisien Determinasi ( $r^2$ ) .....	40

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Karakteristik Responden .....	41
4.1.1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
4.1.2 Karakteristik Berdasarkan Usia .....	42
4.1.3 Karakteristik Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	43
4.1.4 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja .....	44
4.2 Hasil Penelitian .....	45

4.2.1 Tanggapan Responden Berdasarkan Audit Sumber Daya Manusia .....	45
4.2.1.1 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Perolehan SDM .....	45
4.2.1.2 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Pengelolaan SDM .....	48
4.2.1.3 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Pemutusan Hubungan Kerja .....	51
4.2.2 Tanggapan Responden Berdasarkan Kinerja Karyawan .....	55
4.2.2.1 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Kualitas .....	55
4.2.2.2 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Kuantitas .....	56
4.2.2.3 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Ketepatan Waktu .....	57
4.2.2.4 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Efektivitas .....	58
4.2.2.5 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Kemandirian .....	59
4.2.2.6 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Komitmen Kerja .....	60
4.2.2.7 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Tanggung Jawab .....	61
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	
4.3.1 Uji Normalitas .....	63
4.3.2 Analisis Regresi Linier Sederhana .....	65
4.3.3 Uji Hipotesis .....	66
4.3.4 Koefisien Determinasi .....	67
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	68
5.2 Saran .....	69
5.2.1 Saran Bagi Perusahaan .....	69
5.2.2 Saran Untuk Penelitian Selanjutnya .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Karyawan Menurut Jenjang Manajemen PT.Sentul City Tbk tahun 2012 .....	5
Tabel 1.2 Prosentase Tingkat Kehadiran Karyawan (%) Sepanjang tahun 2012 pada PT. Sentul City Tbk....	6
Tabel 2.1 Referensi Skripsi Sebelumnya .....	16
Tabel 2.2 Referensi Jurnal Nasional .....	17
Tabel 2.3 Referensi Jurnal Internasional .....	18
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	24
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Sumber Daya Manusia .....	32
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	33
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas .....	34
Tabel 3.5 Kategori Interpretasi Presentasi .....	36
Tabel 4.1 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Pencarian SDM .....	43
Tabel 4.2 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Pengelolaan SDM .....	46
Tabel 4.3 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Pemutusan Hubungan Kerja .....	49
Tabel 4.4 Rata-Rata Skor Total Audit Sumber Daya Manusia .....	51
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Kualitas .....	52
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Kuantitas .....	53
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Ketepatan Waktu .....	54
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Efektivitas .....	55
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Kemandirian .....	56
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Komitmen Kerja .....	57
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Terhadap Dimensi Tanggung Jawab .....	58
Tabel 4.12 Rata-Rata Nilai Total Kinerja Karyawan .....	59
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas .....	62
Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	62
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Hipotesis Secara Parsial (Uji T) .....	64
Tabel 4.16 Koefisien Determinasi .....	64

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Logo PT. Sentul City Tbk .....	2
Gambar 1.2 Struktur Organisasi PT. Sentul City Tbk .....	3
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	22
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	27
Gambar 3.2 Model Garis Kontinum Interpretasi (Persentase) .....	36
Gambar 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Gambar 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia .....	39
Gambar 4.3 Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	40
Gambar 4.4 Data Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	41
Gambar 4.5 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Pencarian SDM .....	45
Gambar 4.6 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Pengelolaan SDM .....	48
Gambar 4.7 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Pemutusan Hubungan Kerja .....	50
Gambar 4.8 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Audit Sumber Daya Manusia .....	51
Gambar 4.9 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Kualitas .....	53
Gambar 4.10 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Kuantitas .....	54
Gambar 4.11 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Ketepatan Waktu .....	55
Gambar 4.12 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Efektivitas .....	56
Gambar 4.13 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Kemandirian .....	57
Gambar 4.14 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Komitmen Kerja .....	58
Gambar 4.15 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Tanggung Jawab .....	59
Gambar 4.16 Persentase dalam Garis Kontinum Dimensi Kinerja Karyawan .....	60
Gambar 4.17 Uji Normalitas .....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Tabulasi Data Kuesioner
- Lampiran 3 Hasil Transformasi MSI
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas
- Lampiran 5 Hasil Pengujian SPSS