

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Remunerasi Terhadap Kinerja Karyawan Sub Direktorat Sumber Daya Manusia Kantor Pusat PT Pos Indonesia (Persero) Bandung”**. Penulisan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan program strata satu pada Program Studi Ilmu Administrasi Bisnis, Fakultas Komunikasi dan Bisnis, Universitas Telkom Bandung.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang telah memberikan kasih sayang, mendoakan, mendukung, dan memotivasi penulis selama proses penyusunan skripsi.
2. Bapak Alini Gilang, SH., MM, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan kesempatan dalam mengarahkan dan membimbing sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
3. Bapak Astadi Pangarso, ST., MBA dan Ibu Ai Lili Yulianti, DRA., MM, selaku dosen penguji seminar proposal dan sidang tugas akhir yang telah memberikan saran dan perbaikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Seluruh karyawan Sub Direktorat Sumber Daya Manusia kantor pusat PT Pos Indonesia (Persero) Bandung yang telah membantu dan memberikan informasi.
5. Para Dosen Fakultas Komunikasi dan Bisnis Universitas Telkom yang telah mendidik dan member ilmu pengetahuan selama penulis menempuh pendidikan dan semua Civitas Akademika yang telah membantu penulis hingga akhir pendidikan sarjana ini.
6. Meidio Akuntino yang selalu memberikan dukungan, doa, dan semangat untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

7. Sahabat-sahabat penulis yang telah membantu dan mendukung dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini khususnya, Ayu Windika Jayanti, Vina Shabrina, Erica Adriyanti, May Shinta, Tiara Noviany, Siti Mauli Nadya, M. Rezki Yudha, dan Aulia Rahman.
8. Teman-teman di Kelas D Administrasi Bisnis 2010, terimakasih atas dukungan dan kebersamaannya selama ini.
9. Pihak-pihak yang tidak dapat dikenal sebutkan satu persatu yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan bermanfaat dikemudian hari.

Bandung, 25 April 2014

Penulis,

Suci Sri Wahyuni

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	1
1.1.1 Sejarah PT Pos Indonesia (Persero) .....	1
1.1.2 Bidang Usaha PT Pos Indonesia (Persero).....	2
1.1.3 Logo Perusahaan, Visi, Misi, dan Struktur Organisasi PT Pos Indonesia (Persero) .....	2
1.1.4 Sumber Daya Manusia PT Pos Indonesia (Persero) .....	5
1.2 Latar Belakang Penelitian .....	7
1.3 Perumusan Masalah .....	11
1.4 Tujuan Penelitian .....	12
1.5 Kegunaan Penelitian.....	12
1.5.1 Aspek Teoritis .....	12
1.5.2 Aspek Praktis .....	12
1.6 Sistematika Penulisan .....	13
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN .....</b>	<b>14</b>
2.1 Tinjauan Pustaka Penelitian .....	14
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.1.2 Remunerasi.....	16

2.1.3	Kinerja.....	20
2.1.4	Hubungan Remunerasi dengan Kinerja Karyawan.....	24
2.1.5	Penelitian Terdahulu .....	26
2.2	Kerangka Pemikiran.....	43
2.3	Hipotesis Penelitian.....	43
2.4	Ruang Lingkup Penelitian.....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>42</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	42
3.2	Variabel Operasional.....	42
3.3	Tahapan Penelitian .....	46
3.4	Populasi dan Sampel .....	47
3.4.1	Populasi .....	47
3.4.2	Sampel.....	48
3.5	Pengumpulan Data .....	48
3.5.1	Jenis Data .....	48
3.5.2	Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.5.3	Skala Pengukuran.....	49
3.5.4	<i>Method Successive Interval (MSI)</i> .....	50
3.6	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	51
3.6.1	Uji Validitas .....	52
3.6.2	Uji Reliabilitas.....	54
3.7	Teknik Analisis Data.....	56
3.7.1	Analisis Data Deskriptif .....	56
3.7.2	Uji Asumsi Klasik .....	58
3.7.3	Regresi Linier Sederhana .....	59
3.7.4	Pengujian Hipotesis.....	59
3.7.5	Koefisien Determinasi.....	60

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
4.1 Karakteristik Responden .....	62
4.1.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	62
4.1.2 Responden Berdasarkan Usia .....	63
4.1.3 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	64
4.1.4 Responden Berdasarkan MasaKerja .....	65
4.1.5 Responden Berdasarkan Jabatan.....	66
4.2 Hasil Penelitian .....	67
4.2.1 Analisis Deskriptif Variabel Remunerasi (X).....	67
4.2.2 Analisis Deskriptif Variabel Kinerja (Y) .....	77
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	82
4.2.4 Hasil Uji Regresi Linear Sederhana.....	85
4.2.5 Pengujian Hipotesis .....	88
4.2.6 Hasil Uji Koefisien Determinasi( $R^2$ ) .....	89
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>91</b>
5.1 Kesimpulan .....	91
5.2 Saran.....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel1.1 Persentase Kenaikan Gaji Pokok Menurut Golongan.....	9
Tabel 1.2 Perbandingan Gaji Pokok dengan Masa Kerja 0 (Nol) Tahun Menurut Tingkat Pendidikan .....	9
Tabel 2.1 Karya Ilmiah Terdahulu .....	26
Tabel 2.2 Jurnal Nasional.....	31
Tabel 2.3 Jurnal Internasional .....	36
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	44
Tabel 3.2 Jumlah Karyawan Subdit SDM Kantor Pusat PT Pos Indonesia (Persero) Bandung .....	47
Tabel 3.3 Skala Pengukuran dan Skor Nilai .....	50
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Variabel Remunerasi (X) .....	53
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja (Y) .....	54
Tabel 3.6 Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Koefisien Alpha.....	55
Tabel 3.7 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Remunerasi (X) .....	55
Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja (Y) .....	56
Tabel3.9 Kriteria Interpretasi Skor .....	57
Tabel 4.1 Rata-rata Nilai Total Variabel Remunerasi Secara Keseluruhan.....	67
Tabel 4.2 Tanggapan Responden terhadap Pernyataan Gaji Pokok .....	69
Tabel 4.3 Tanggapan Responden terhadap Pernyataan Tunjangan .....	72
Tabel 4.4 Tanggapan Responden terhadap Pernyataan <i>Benefit</i> dan Bonus .....	74
Tabel 4.5 Rata-rata Nilai Total Variabel Kinerja Secara Keseluruhan.....	77
Tabel 4.6 Tanggapan Responden terhadap Variabel Kinerja Karyawan (Y).....	78
Tabel 4.7 <i>Test of Linearity ANOVA Table</i> .....	84
Tabel 4.8 Hasil Uji Korelasi Antar Variabel.....	86
Tabel 4.9 Interprestasi Koefisien Korelasi.....	86
Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....	87
Tabel 4.11 Hasil Uji t .....	89
Tabel 4.12 Koefisien Determinasi.....	90

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Logo PT Pos Indonesia (Persero).....	2
Gambar 1.2 Struktur Organisasi PT Pos Indonesia (Persero) .....	4
Gambar 1.3 Struktur Organisasi Bagian Sub Direktorat SDM PT Pos Indonesia (Persero) Bandung .....	5
Gambar 1.4 Grafik Pencapaian Kinerja Karyawan Subdit SDM PT Pos Indonesia (Persero) Bandung .....	10
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	40
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian .....	46
Gambar 3.2 Garis Kontinum.....	57
Gambar 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	62
Gambar 4.2 Responden Berdasarkan Usia.....	63
Gambar 4.3 Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	64
Gambar 4.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	65
Gambar 4.5 Responden Berdasarkan Jabatan .....	66
Gambar 4.6 Garis Kontinum Variabel Remunerasi .....	68
Gambar 4.7 Posisi Pernyataan Gaji Pokok pada Garis Kontinum .....	71
Gambar 4.8 Posisi Pernyataan Tunjangan pada Garis Kontinum .....	74
Gambar 4.9 Posisi Pernyataan <i>Benefit</i> dan Bonus pada Garis Kontinum.....	76
Gambar 4.10 Garis Kontinum Variabel Kinerja .....	78
Gambar 4.11 Hasil SPSS Metode Histogram Display Normal.....	84
Gambar 4.12 Kurva Normal P P-Plot .....	83
Gambar 4.13 Uji Heteroskedastisitas Menggunakan Scatterplot.....	85